

# Brief

Datum: 21-02-2017  
Kenmerk: 170221\_AvD**Organisatie:** TO2 Federatie**Van:** Maarten Smits (voorzitter TO2 Federatie)**Aan:** De heer A. Schaaf, voorzitter evaluatiecommissie TO2**Kopie:** Ministerie van EZ: Pieter Heringa  
Technopolis: Geert van der Veen  
TO2 Federatie: Louise Fresco, Frank Bakema, Bas Buchner, Maarten Smits, Paul de Krom, Erik Drop, Michel Peters, Thomas Martin**Bijlagen:** -

## Onderwerp: Reactie TO2 Federatie op rapport commissie Schaaf

Geachte heer Schaaf,

Met waardering hebben we het rapport "Evaluatieonderzoek organisaties voor toegepast onderzoek (TO2)" gelezen. Het rapport formuleert een helder antwoord op de gestelde vragen: de evaluatiecommissie constateert dat de publieke middelen die aan de TO2 instellingen ter beschikking worden gesteld doeltreffend en doelmatig worden ingezet. De instellingen leveren uitstekende kwaliteit, behoren tot de wereldtop, realiseren een grote impact en zijn een motor achter vitale innovatie ecosystemen.

TO2 onderschrijft de conclusies van de evaluatiecommissie. Wij zullen gezamenlijk en individueel de aan ons gerichte aanbevelingen oppakken en verwerken in onze strategische plannen die begin april, tegelijk met het TO2 strategisch kader, aan de minister EZ namens het kabinet worden aangeboden. Daarbij zullen we onder andere ingaan op onze strategische keuzes in de portfolio, en de versterking van onze rol op het gebied van kenniscirculatie en "technology transfer" naar het MKB.

Vanzelfsprekend zijn we zeer content met de goede scores over de volle breedte van de instellingen op kwaliteit, impact en de doelmatige inzet van publieke middelen, waarbij we opmerken dat het EMTO protocol zich niet leent voor een onderlinge vergelijking tussen instellingen. De zorg die de commissie heeft over vitaliteit delen wij. Als belangrijkste oorzaak noemt de commissie het systematisch teruglopen van de Rijksbijdrage aan de TO2-instellingen. De teruglopende financiering zorgt voor een steeds beperktere ruimte voor vernieuwing van de kennisbasis van de TO2 instellingen, waar wij uit moeten putten voor de ontwikkeling van nieuwe expertise. Deze expertise is noodzakelijk om in te kunnen spelen op nieuwe wetenschappelijke en maatschappelijke ontwikkelingen en impactrijke bijdragen aan de oplossing van de problemen van vandaag en morgen te kunnen blijven leveren. Dezelfde constatering van het belang van een "strategische kennisbasis" is gedaan in het recente AWTI-rapport "Houd de basis gezond"<sup>1</sup>.

De teruglopende overheidsfinanciering heeft niet alleen gevolgen voor de vernieuwingsruimte, maar ook voor de grootschalige infrastructuur qua onderhoud en vernieuwing. Deze infrastructuur is essentieel voor het onderzoek, nodigt partijen uit om van de faciliteiten en expertise van de TO2-instellingen gebruik te

<sup>1</sup> Advies van 6 december 2016

maken en vervult ook belangrijke functies voor maatschappelijke thema's zoals in het onderzoek naar voedselveiligheid, besmettelijke dierziekten, windenergie en de bescherming tegen zee- en rivierwater. De minister EZ heeft hierover recent ook de "Strategische Agenda Onderzoeksfaciliteiten TO2" aan de Kamer gestuurd<sup>2</sup>. De aanbeveling van de commissie dat onderzocht kan worden of de "vermeden maatschappelijke kosten" toebedeeld kunnen worden aan de instituten onderschrijven wij dan ook.

Ook verdwijnt volgens de commissie kennis op maatschappelijke belangrijke terreinen langzamerhand bij de TO2-instellingen, wat mogelijk leidt tot onwenselijke maatschappelijke situaties en/of tot hoge maatschappelijke kosten die vermeden hadden kunnen worden. We gaan de komende tijd graag de discussie aan met de overheid over de mogelijkheden die wij vanuit ons onderzoek zien om de inspanningen op maatschappelijke thema's te intensiveren. Daarbij zullen we vanuit onze rol ook wijzen op de mogelijke economische kansen voor nieuwe bedrijvigheid die uit onderzoek op deze gebieden kan ontstaan.

Verder vinden wij ook de aanbeveling om een level playing field voor de TO2 instellingen te creëren ten opzichte van de buitenlandse partijen erg belangrijk. Dit geeft nog betere mogelijkheden voor de TO2-instellingen om een internationaliseringsstrategie te ontwikkelen met aandacht voor het vormgeven van internationale markten voor Nederlands bedrijfsleven, structurele samenwerking met internationale partners die bijdragen aan de kracht van de Nederlandse kennisinfrastructuur en het aantrekken van internationaal talent.

De commissie constateert dat de TO2-instellingen in de huidige constellatie onderling goed samenwerken. Daarnaast zijn de TO2 instellingen zeker bereid verdere samenwerking met de universiteiten in overleg met hen vorm te geven als een belangrijke bijdrage aan "vitale ecosystemen voor innovatie".

In de Investeringsagenda van de Kenniscoalitie<sup>3</sup>, waar ook de TO2 instellingen deel van uit maken, wordt een nieuw Kabinet gevraagd om structureel 1 miljard euro extra in wetenschap en innovatie te investeren. Daarbinnen zijn voldoende mogelijkheden om de door de commissie gesignaleerde knelpunten aan te pakken en voort te bouwen op het vlak van valorisatie, waar wij, zoals staatssecretaris Dekker onlangs in zijn brief over "Wetenschap met impact"<sup>4</sup> aangaf, bij uitstek in gespecialiseerd zijn.

Graag dragen wij als TO2 instellingen bij aan de verdere uitbouw van Nederlandse "vitale innovatie ecosystemen" en gaan met het Kabinet daarover graag in overleg.

Hoogachtend



ir. Maarten Smits

Voorzitter TO2

Namens TNO, WR, Marin, NLR, ECN en Deltares

<sup>2</sup> Referentie DGBI-I&K / 16192692 dd 17 januari 2017

<sup>3</sup> Aangeboden op 15 september 2016 door KNAW, MKB-NL, NFU, NWO, TO2, VH, VNO-NCW en VSNU

<sup>4</sup> Kamerbrief van OCW 19 januari 2017, ref 1120816