

# SECTEUR HORTICOLE

## BRÈVE INTRODUCTION À L'INTENTION DES INTERVENANTS

### ÉVALUATION RAPIDE DU SECTEUR HORTICOLE

**Face à la crise mondiale du COVID-19 actuelle et ses effets socio-économiques, des mesures d'adaptation, une attention et des actions spécifiques sont nécessaires pour assurer une production agricole rentable, un maintien des emplois et la sécurité alimentaire et nutritionnelle.**

Après 25 ans de croissance économique, la Banque mondiale<sup>1</sup> prévoit un déclin économique en Afrique en 2020. L'agriculture devrait être l'un des secteurs les plus touchés. Le Groupe d'experts de haut niveau, placé sous la direction du Comité de la Sécurité Alimentaire Mondiale<sup>2</sup>, indique que la crise du COVID-19 entraîne une instabilité des marchés alimentaires locaux et mondiaux, provoquant une perturbation dans l'approvisionnement et la mise à disposition des denrées alimentaires. Cette situation conduit à une baisse de la production agricole et des importations de denrées alimentaires ; une aggravation de l'insécurité alimentaire est donc à envisager.

Il est important de veiller, dans les mois qui arrivent, à ce que la production et la commercialisation des produits agricoles se poursuivent de la meilleure manière possible dans les circonstances actuelles. Pour ce faire, il faut évaluer régulièrement comment les mesures de confinement du COVID-19 affectent le secteur agricole et prendre des mesures pour minimiser les impacts négatifs sur la génération de revenus et la sécurité alimentaire.

Cette brève introduction suggère un effort de collaboration pour effectuer des évaluations rapides du secteur horticole et proposer des réponses adéquates aux défis identifiés. Cela contribuera au développement d'actions et d'interventions immédiates qui renforceront la résilience du secteur et soutiendront la continuité des activités dans le secteur horticole, en tenant compte de l'imprévisibilité de la crise et de la dépendance saisonnière du secteur horticole.

#### Crise du COVID-19 et secteur horticole

Les activités dans le secteur de l'horticulture sont saisonnières et influencées par la météo locale. Elles se déroulent dans les vergers et dans les locaux de l'entreprise, et impliquent de nombreuses interactions entre la chaîne de valeur et d'autres parties concernées. La crise du COVID-19 peut menacer les performances et la résilience du secteur horticole de multiples façons :

- Si les agriculteurs n'ont pas accès aux intrants, au crédit ou à la main-d'œuvre, la production horticole et les activités de récolte seront sérieusement affectées, voire nulles.
- Si la mobilité est restreinte, les travailleurs ne seront pas en mesure de se rendre sur leur lieu de travail que se soit dans les vergers ou dans les entreprises pour générer un revenu
- Si les mesures sanitaires ne sont pas respectées, les travailleurs, les transporteurs et les commerçants peuvent propager le virus
- Si la production et la logistique sont perturbées, les fabricants de produits alimentaires, les négociants et les prestataires de services ne seront pas en mesure de poursuivre leurs activités et de remplir leur rôle crucial dans le système de la chaîne de valeur
- Si les canaux de commercialisation sont bloqués, en particulier les exportations, les prix baisseront et les revenus du secteur diminueront
- Si les produits alimentaires nutritifs et essentiels de l'horticulture deviennent rares en raison de problèmes de disponibilité ou de mobilité, et que les ménages agricoles gagnent moins de revenus, les modes de consommation seront perturbés.

<sup>1</sup>Banque mondiale, 2020. Une analyse des questions qui façonnent l'avenir économique de l'Afrique. *Africa's Pulse*, n°21, printemps 2020. Banque mondiale, Washington, DC ([lien](#)).

<sup>2</sup>HLPE, 2020. Document de discussion provisoire sur l'impact du COVID-19 sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Secrétariat du HLPE, Rome ([lien](#)).

Ces exemples montrent que les perturbations peuvent avoir des effets multiples et à grande échelle. Cependant, dans les circonstances actuelles, une action proactive et collaborative peut encore atténuer les risques et optimiser le rendement des chaînes de valeur dans le secteur de l'horticulture.

### Évaluation rapide du secteur

Différents partenaires unissent leurs efforts pour organiser des évaluations rapides du secteur horticole en impliquant tous les acteurs et parties concernées. L'objectif présente trois aspects : (1) sensibiliser les personnes concernées sur les effets et l'impact de la situation du COVID-19 ; (2) préparer des alertes pour informer les décideurs du gouvernement, de l'industrie, de la recherche, de la société civile et des organisations paysannes, là où l'impact est le plus ressenti ; et (3) contribuer à la planification et à la mise en œuvre d'actions et d'interventions. De plus, les partenaires élaborent ces évaluations rapides du secteur en tant qu'outil qui pourra être utile à d'autres secteurs et à des situations similaires dans l'avenir.

### Mettre l'accent sur les fonctions essentielles

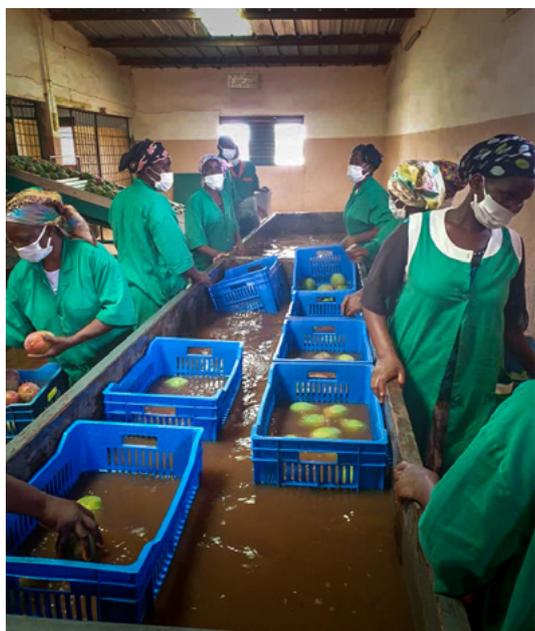
L'évaluation rapide du secteur horticole repose sur un modèle de transformation sectorielle et se concentre sur les dix fonctions suivantes : (i) production horticole, (ii) écosystèmes, (iii) communautés, (iv) organisations des producteurs, (v) chaînes de valeur, (vi) services horticoles, (vii) consommation, (viii) coordination du secteur horticole, (ix) politique et réglementation de l'horticulture et (x) recettes et investissements du secteur horticole.

Le modèle permet une évaluation globale du secteur, facilitant ainsi l'identification des fonctions les plus touchées et des interactions vulnérables au sein du secteur horticole, afin d'orienter le besoin vers les interventions immédiates à mettre en place.

### Méthode

L'évaluation rapide du secteur est effectuée régulièrement et fait intervenir tous les groupes des parties concernées qui opèrent à différents niveaux. Le groupe d'intervenants participe à une enquête à distance rapide. Les résultats de l'enquête sont discutés plus en profondeur au cours des réunions des groupes de discussion (FGD).

La première étape consiste à établir un groupe d'experts composé d'intervenants de l'horticulture représentant les producteurs, les organisations de producteurs, les fabricants alimentaires, les négociants, les exportateurs, les fournisseurs de services, les ministères, les institutions financières, les organismes d'éducation et de recherche et développement. Les panélistes participeront à un sondage diffusé en ligne ou sur leur smartphone. En cas d'absence d'accès à Internet, l'enquête peut être effectuée par téléphone. L'enquête couvre l'ensemble des fonctions et des opérations de la chaîne de valeur du secteur horticole, qui sont considérées comme essentielles au moment de l'enquête. Un résumé des résultats est généré et alimenté dans les FGD. Chaque discussion réunit quelque 5 à 8 intervenants (virtuellement) pour examiner les résultats, proposer des mesures et identifier les parties habilitées à prendre des mesures.



Emballage de mangues pour l'exportation, Korhogo, Côte d'Ivoire (Photo: Moussa Coulibali)



HortiFresh lancement (Photo: Cobby Nelson)

Les résultats de l'enquête et des FGD seront compilés dans une « Alerte Horticulture ». Il s'agit d'un bref document qui décrit les défis les plus importants et les plus pressants du secteur de l'horticulture et propose des mesures immédiates pour que les parties concernées puissent apporter une réponse pratique. Divers outils de communication, y compris les médias sociaux, les blogs, les messages vidéo et les portails, sont utilisés pour partager l'« Alerte Horticulture ».

Il est prévu que la première « Alerte Horticulture » soit publiée début juillet 2020. Des alertes ultérieures sont prévues toutes les 6 à 8 semaines pendant toute la durée de la crise. La deuxième alerte de ce type serait donc publiée à la fin du mois d'août, après quoi le pilote sera évalué.

## Partenariat et collaboration

L'évaluation rapide du secteur horticole est facilitée par le Wageningen Centre for Development Innovation (WCDI), qui fait partie du Wageningen University & Research, en partenariat avec la SNV Netherlands Development Organisation. Cette évaluation est mise en œuvre en collaboration avec des partenaires des programmes HortInvest (Rwanda) et HortiFresh (Ghana et Côte d'Ivoire). Ces programmes d'horticulture sont financés par le Ministère Néerlandais des Affaires Étrangères par l'intermédiaire de l'ambassade du Royaume des Pays-Bas (EKN) à Kigali et Accra.

---

L'« Évaluation Rapide du Secteur de l'Horticulture » est publiée dans une série d'« Évaluations Rapides » et d'« Alertes » dans plusieurs secteurs, sous-secteurs et pays. C'est une publication sur la Transformation du Secteur.

Citons comme suit : Évaluation rapide du secteur horticole. Brève introduction. Wageningen Centre for Development Innovation et SNV Netherlands Development Organisation, 1 juillet 2020.

### Pour plus d'informations :

Wageningen Centre for Development Innovation  
info.cdi@wur.nl | www.wur.eu/wcdi

SNV Netherlands Development Organisation  
info@snv.org | www.snv.org

Responsable de projet WCDI - Rwanda :  
Edwin van der Maden  
Courriel : edwin.vandermaden@wur.nl

Responsable de projet HortInvest - Rwanda :  
Assumpta Uzamukunda  
Courriel : assumpta.uzamukunda@wur.nl

Responsable de projet WCDI - Ghana et Côte d'Ivoire :  
Salome Boyd  
Courriel : salome.boyd@wur.nl

Responsable de projet SNV/HortiFresh - Ghana :  
Sheila Assibey-Yeboah  
Courriel : sassibeyyeboah@snv.org

Responsable de projet SNV/HortiFresh - Côte d'Ivoire :  
Moussa Coulibaly  
Courriel : moussacoulibaly@snv.org



WAGENINGEN  
UNIVERSITY & RESEARCH



HORTINVEST  
PROJECT

HortiFresh  
FRUITS ET LÉGUMES AFRIQUE DE L'OUEST