

**JAARVERSLAG**  
**STICHTING WAGENINGEN RESEARCH 2021**

---

# Inhoud

<b>Kengetallen</b>	<b>3</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>4</b>
<b>Financieel verslag</b>	<b>5</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>7</b>
Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat	7
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Waarderingsgrondslagen	10
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de winst- en verliesrekening	26
Bestemming resultaat	30
Gebeurtenissen na balansdatum	30
Enkelvoudige balans	31
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	32
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	33
Bezoldiging	34
<b>Overige gegevens</b>	<b>36</b>
Statutaire regels bestemming resultaat	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	36
<b>Overige informatie</b>	<b>40</b>
Adresgegevens	40
Overzicht aan- en verkoop onroerend goed	41
Verantwoording LNV subsidie 2021	42
<b>Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging</b>	<b>43</b>

# Kengetallen

**Tabel 1** Financiële kengetallen Wageningen Research (x mln. €)

	2018	2019	2020	2021
Omzet	321,9	344,0	355,1	372,1
Aandeel LNV in omzet (%)	42	43	43	44
Investeringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen	17,7	9,8	19,0	11,4
Investeringen in overige materiële vaste activa	7,2	13,7	7,2	7,7
Netto resultaat	10,4	14,9	17,0	9,4
<b>Vermogen Wageningen Research</b>				
Vermogen in vaste activa	339,5	339,0	344,2	342,7
Eigen vermogen	319,1	334,0	351,0	360,3
Totaal vermogen	547,9	555,8	579,3	576,0
Solvabiliteitsratio (%)	58,2	60,1	60,6	62,6
<b>Liquiditeit Wageningen Research</b>				
Liquide middelen	117,7	129,2	143,7	135,8
Current ratio	1,3	1,4	1,3	1,3

# Bestuursverslag

Het bestuursverslag van Wageningen Research is opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag van Wageningen University & Research. Dit verslag is gepubliceerd op de website van Wageningen University & Research (WUR).

# Financieel verslag

## Resultaatontwikkeling

Stichting Wageningen Research (WR) behaalde in 2021 een positief netto resultaat van € 9,4 mln. Dit resultaat is € 7,6 mln. lager dan het netto resultaat van 2020 (€ 17,0 mln.). Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bedraagt € 13,1 mln.

Een belangrijke oorzaak voor het positieve resultaat is de combinatie van een volle orderportefeuille en krapte op de arbeidsmarkt, waardoor een hoge productiviteit behaald is. Binnen de orderportefeuille (inclusief interne R&D-projecten) is er sprake geweest van verdringing. Een deel van de opdrachten is noodgedwongen doorgeschoven naar 2022; hierbij is prioriteit gegeven aan het afronden van LNV-opdrachten. Ultimo 2021 is de LNV werkvoorraad afgenomen ten opzichte van 2020. De afgelopen jaren liep deze werkvoorraad, net als de LNV-omzet, steeds verder op. Door de volle orderportefeuille zijn ook niet alle geplande interne R&D-projecten, die voor eigen risico en rekening komen, uitgevoerd. In de tweede helft van het jaar is er wel een R&D inhaalslag gemaakt. Corona heeft met name geleid tot lagere algemene kosten en maar in beperkte mate tot specifieke extra uitgaven. Daar waar in 2020 corona en de daarop volgende maatregelen tot significante operationele veranderingen leidde, heeft WR in 2021 de opdrachten middels op corona aangepaste werkmethoden weten uit te voeren. Dit heeft geen invloed gehad op de productiviteit van 2021.

**Tabel 2** Opbouw resultaat van Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2021	2020
Instituten en primair proces	13,2	16,5
Resultaat huisvesting, interne WW/BW-premies incl. vermogenskosten en deelnemingen	5,6	6,8
Centrale afdelingen:		
Incidenteel	-0,5	0,3
Operationeel	-5,2	-1,2
<b>Exploitatieresultaat Wageningen Research</b>	<b>13,1</b>	<b>22,4</b>
Vennootschapsbelasting	-3,9	-5,4
Resultaat deelnemingen	0,2	0,0
<b>Netto resultaat Wageningen Research</b>	<b>9,4</b>	<b>17,0</b>

De instituten haalden gezamenlijk een positief jaarresultaat van € 13,2 mln., € 3,3 mln. minder dan in 2020.

## Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet over 2021 bedraagt € 372,1 mln., een stijging van 4,8% als gevolg van de aantrekkende vraag. Over 2020 was de totale omzet € 355,1 mln.

Ten opzichte van 2020 is € 17,0 mln. extra omzet gerealiseerd. Alleen de opbrengsten uit nevenactiviteiten, voornamelijk analyses en adviezen, blijven achter op de realisatie van 2020. Dit komt in eerste instantie vooral doordat WR op verzoek de uitgevoerde corona testafhandeling in 2021 niet herhaald heeft. De nevenactiviteiten in 2021 zelf ondervonden in 2021 de nadelen van restricties die opgelegd werden door de overheid in het kader van corona waaronder de verplichting thuis te werken.

De personele lasten zijn ten opzichte van 2020 met € 12,4 mln. gestegen tot € 233,7 mln. Deze stijging is enerzijds toe te rekenen aan de stijging van het aantal fte's, exclusief stagiaires, met 117 en anderzijds door een stijging van de gemiddelde salariskosten met 3,3% (als gevolg van een stijging van de lonen met 2,4%, een stijging van de premies voor sociale lasten met 5,8% en van de pensioenpremies met 6,5%).

## Balansontwikkeling

De liquide middelen (€ 135,8 mln.) zijn ultimo 2021 met € 7,9 mln. gedaald ten opzichte van ultimo 2020 (€ 143,7 mln.).

**Tabel 3** Ontwikkeling liquiditeit Wageningen Research (x mln. €)

	2021
Netto resultaat	+9,4
Netto afname vaste activa (investerings minus afschrijvingen en verkopen)	+2,0
Afname kortlopende schulden en vorderingen	-10,2
Afname voorzieningen	-2,2
Afname langlopende schulden en vorderingen	-6,7
Resultaat deelnemingen	-0,2
<b>Totale afname liquide middelen</b>	<b>-7,9</b>

De mutatie vaste activa is samengesteld uit € 20,3 mln. afschrijvingen op gebouwen, inventaris en investeringsuitgaven (inclusief deelnemingen en ledenkapitaal) voor € 20,9 mln. en desinvesteringen voor € +2,6 mln. De omvang van de ontvangen voorschotten, inclusief doorstortgelden, bedraagt per balansdatum € 85,1 mln. De solvabiliteit is mede dankzij het positieve resultaat gestegen naar 62,6%. Ultimo 2020 was de solvabiliteit 60,6%.

## Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

Stichting Wageningen Research heeft geen kapitaalbelangen meer in Bfactory BV, Telemetry Biometry BV en Knowhouse BV.

## Vooruitzichten 2022

Voor 2022 begroot stichting Wageningen Research, anders dan in de voorgaande jaren, een negatief resultaat van € -1,5 mln. na belastingen. Ten opzichte van 2021 zullen een aantal belangrijke tarieven voor 2022 lager uitvallen, is er rekening gehouden met een cao-stijging die op het moment van het opstellen van de begroting reëel is ingeschat en zullen eigen R&D investeringen in omvang toenemen. In de begroting 2022 is rekening gehouden met een groei van circa 150 fte ten opzichte van de prognose 2021, om invulling te geven aan alle onderzoeksambities. De krapte op de arbeidsmarkt kan ervoor zorgen dat de beoogde groei in fte niet geheel en/of vertraagd wordt gerealiseerd. Dat zou kunnen betekenen dat externe omzet voorrang krijgt bij de capaciteitsplanning, waardoor het verwachte resultaat hoger zal uitvallen dan nu begroot.

De totale WR-omzet voor 2022 is begroot op € 390,3 mln., € 18,2 mln. hoger dan de realisatie 2021. Het grootste deel van deze toename betreft topsectoren (€ 5,5 mln.), gevolgd door de bilaterale markt (€ 3,9 mln.) en de cofinanciering en subsidiemarkt (€ +2,3 mln.). De instituten zijn erop gericht om meer omzet bij het bedrijfsleven, Nederlandse gemeenten en provincies te verkrijgen en zodoende ook meer projectmarge te realiseren.

De investeringsactiviteiten zijn begroot op € 38,8 mln. De begrote investeringen in gebouwen en infrastructuur bedragen € 27,9 mln. Deze investeringen betreffen met name groot onderhoud en renovatie aan de Runderweg (€ 7,3 mln.). Daarnaast gebouwaanpassingen voor Warmte-Koude Opslag (WKO) (€ 5,5 mln.) en voor het strategisch huisvestingsplan (€ 3,7 mln.). Verder worden investeringen gedaan in de proefbedrijven Droevendaal (€ 3,2 mln.) en Open teelten (€ 3,6 mln.). De plankosten voor Born Oost zijn begroot op € 2,7 mln. WR verwacht ultimo 2022 een saldo liquide middelen van € 125,0 mln. De begrote afname van de liquide middelen wordt met name veroorzaakt door de investeringsuitgaven. De begrote solvabiliteit ultimo 2022 bedraagt 63%.

# Jaarrekening

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT

Balans	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	3.905	2.870
(2) Materiële vaste activa	301.966	305.196
(3) Financiële vaste activa	36.806	36.129
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>342.677</b>	<b>344.195</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	4.293	3.351
(5) Vorderingen en overlopende activa	93.196	88.012
(6) Liquide middelen	135.803	143.740
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>233.292</b>	<b>235.103</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>575.969</b>	<b>579.298</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN		
Wettelijke reserve	3.866	2.760
Overige reserves	350.427	341.703
Bestemmingsreserve	6.030	6.500
(7) <b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>360.323</b>	<b>350.963</b>
AANDEEL VAN DERDEN	0	0
<b>GROEPSVERMOGEN</b>	<b>360.323</b>	<b>350.963</b>
(8) VOORZIENINGEN	13.580	15.828
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	27.680	34.020
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	174.386	178.487
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>575.969</b>	<b>579.298</b>

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

	Resultaat 2021	Resultaat 2020
<b>BATEN</b>		
Basisfinanciering	34.851	30.614
Programmafinanciering	103.898	99.717
Cofinanciering en subsidiemarkt	26.989	23.854
Topsectoren	71.316	63.451
Bilaterale markt	96.511	88.261
Nevenactiviteiten	36.039	44.071
Overige baten	2.545	5.088
(11) <b>Totaal baten</b>	<b>372.149</b>	<b>355.056</b>
<b>LASTEN</b>		
(12) Personele kosten	233.707	221.342
(13) Algemene kosten	72.641	59.587
(14) Specifieke kosten	49.043	48.178
<b>Totaal lasten</b>	<b>355.391</b>	<b>329.107</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>16.758</b>	<b>25.949</b>
(15) Financiële baten en lasten	-3.606	-3.709
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>13.152</b>	<b>22.240</b>
(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-3.965	-5.402
(17) Resultaat uit deelnemingen	173	127
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>9.360</b>	<b>16.965</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>9.360</b>	<b>16.965</b>



**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

	Resultaat 2021	Resultaat 2020
<b>OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Bedrijfsresultaat	16.758	25.949
Aanpassing i.v.m.. verkoop activa	-494	-1.174
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	20.303	19.368
Mutaties voorzieningen	-2.248	-5.275
	<b>34.319</b>	<b>38.868</b>
Mutaties voorraden	-942	656
Mutaties vorderingen	-5.184	-4.412
Mutaties in kortlopende schulden	-1.872	20.073
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>26.321</b>	<b>55.185</b>
Ontvangen rente	136	120
Betaalde rente	-3.742	-3.829
Betaalde winstbelasting	-6.867	-6.870
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>15.848</b>	<b>44.606</b>
<b>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings in immateriële activa	-1.642	-2.409
Investerings in gebouwen, terreinen en WIU	-11.421	-18.990
Investerings in overige materiële activa	-7.696	-7.152
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	-167	-181
Correctie i.v.m. nog te betalen investeringsfacturen	673	375
Desinvesterings in vaste activa	3.145	1.562
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-17.108</b>	<b>-26.795</b>
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Mutatie langlopende vordering LNV	3.944	3.903
Mutatie langlopende schuld LNV	-6.409	-6.303
Mutaties overige langlopende schulden	-4.212	-829
Mutaties van het eigen vermogen	0	-4
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-6.677</b>	<b>-3.233</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>-7.937</b>	<b>14.578</b>
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Saldo liquide middelen per 1 januari	143.740	129.162
Saldo liquide middelen per 31 december	135.803	143.740
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-7.937</b>	<b>14.578</b>

## Waarderingsgrondslagen

### *Algemeen*

Stichting Wageningen Research heeft haar statutaire zetel in Wageningen en is geregistreerd in het handelsregister onder nummer 09098104. De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door de raad van bestuur op 25 april 2022 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 18 mei 2022. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld. De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

### *Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening*

Stichting Wageningen Research vormt samen met Wageningen Research Holding BV en diverse (klein)dochtermaatschappijen een groep.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, plus transactiekosten, en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief, of financiële verplichting, bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen het eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten van het Burgerlijk Wetboek Boek 2, Titel 9 en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- waardering en levensduur vaste activa;
- voorziening op vorderingen en projecten;
- voorzieningen;
- claims.
- Waardering projecten conform percentage of completion

### *Consolidatiekring*

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Wageningen Research, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Wageningen Research overheersende zeggenschap,

direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop Wageningen Research een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

**Tabel 4** *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeel- houder	403	Statutaire zetel	% ultimo 2020	% ultimo 2021
Agri New ventures BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Wageningen Research Holding BV	Wageningen Research	N	Wageningen	100%	100%
Exploitatiemaatschappij Windmolenparken Lelystad BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Wageningen Business Generator BV	Holding	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Neushoortocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Mammoethocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Stichting Akkerweb	n.v.t.	N	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

**Tabel 5** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2020	% ultimo 2021
Bfactory BV	WBG	Wageningen	17%	-
Isolife BV	WBG	Wageningen	5%	5%
Telemetronics Biometry BV	WBG	Heteren	4%	-
Wageningen Science & Technology Consulting Services Ltd.*	Holding	Beijing	100%	100%

\*in verband met geringe omvang verwerkt tegen verkrijgingsprijs

**Tabel 6** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2020	% ultimo 2021
CoVaccine BV	WBG	Lelystad	25%	25%
Fresh Forward Holding BV	WBG	Wageningen	49%	49%
Knowhouse BV	WBG	Horst	30%	-
VOF Oostwaardhoeve	ANV	Slootdorp	50%	50%

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Materiële vaste activa, in uitvoering of in bestelling, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Investerings kleiner dan € 5.000 worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

**Tabel 7** Afschrijvingstermijnen

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen/Werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	30 jaar lineair
Kassen	20 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen/bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair/machines en werktuigen/inventaris restauratieve voorzieningen/glasvezelnet/overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur/audiovisuele apparatuur/vervoermiddelen/PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
Personal Computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa, die voor het primair proces noodzakelijk zijn, worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief.

Zeer specialistische apparatuur, die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderingsgrondslagen). Immers, de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project. De demokassen zijn hiervan een voorbeeld en worden afgeschreven over een periode van vijf jaar.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen

wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering, die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de betreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

## **Financiële vaste activa**

### *Latente belastingvorderingen*

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvorderingen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf Belastingen over de winst of het verlies.

### *Vorderingen*

De verstrekte vorderingen op - en leningen aan - deelnemingen, alsmede de overige verstrekte vorderingen, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Deelnemingen en ledenkapitaal, waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling. Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen indien deze duurzaam zijn. Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

## **Voorraden**

Deze post bestaat uit handelsvoorraad, gereed product, levende have en de voorraad geogste landbouwproducten. De handelsvoorraad en het gereed product worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

De waardering van de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten is gebaseerd op marktprijzen.

Bij incourantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd. Op basis van het gemiddeld jaarverbruik over de afgelopen tien jaar worden antisera, die volgens deze berekening langer dan drie jaar op voorraad staan, voorzien.

De voorraad halffabricaat wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, plus transactiekosten, en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### **Nog te factureren projectkosten**

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit de kosten die direct betrekking hebben op een project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan een project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten, voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij de vooruit gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten de vooruitbetaalde kosten overschrijden worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

### **Liquide middelen**

Onder liquide middelen wordt verstaan kasmiddelen, tegoeden op bankrekeningen, wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

### **Eigen vermogen**

- Geplaatst kapitaal  
De nominale waarde van de geplaatste en volgestorte aandelen wordt hier opgenomen.
- Wettelijke reserve  
Voor het op de balans geactiveerde bedrag van kosten, verband houdend met onderzoek en ontwikkeling, bestaat de verplichting om een wettelijke reserve aan te houden.
- Bestemmingsreserve  
Betreft een door middel van een besluit van de RvB vastgelegde toekomstige aanwending zonder dat hierbij een (wettelijke of feitelijke) verplichting jegens een derde wordt vastgelegd.
- Algemene reserve  
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven

### **Aandeel van derden**

Het belang van derden in een deelneming die door de groep volledig is geconsolideerd, wordt onder 'Aandeel van derden' in de jaarrekening opgenomen.

### **Voorzieningen**

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexeringen en prijsverhogingen. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

**Voorziening WW-verplichtingen**

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel met een tijdelijk dienstverband.

**Voorziening WIA/ZW-flex**

De voorziening voor WIA en ZW-flexverplichtingen (eigenrisicodrager per 1 januari 2017) wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WIA en ZW-flexverplichtingen.

**Voorziening gratificaties ambtsjubilea**

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op realisatiebasis. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor Wageningen University geldende markttrente.

**Voorziening reorganisatiekosten**

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

**Voorziening product-/contractrisico's**

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

**Langlopende schulden**

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na de einddatum van het verslagjaar. Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

**Kortlopende schulden**

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na de einddatum van het verslagjaar. Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

*Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten***Algemeen**

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt de baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid. Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar *worden in de jaarrekening verwerkt indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden*. De baten voor contractresearch worden berekend op basis van directe kosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten, tot maximaal het door de financier te vergoeden tarief. Resultaten worden genomen naar rato

van voortgang van het project. De LNV-baten, vallend onder de subsidieregeling LNV, worden berekend op basis van directe kosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. De opslag voor indirecte kosten wordt jaarlijks conform de daarvoor geldende systematiek bepaald. Resultaten worden genomen naar rato van voortgang van het project.

Belastingen over de resultaten omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting. Deze belasting is de naar verwachting te betalen vennootschapsbelasting over de belastbare winst van het boekjaar, rekening houdend met de fiscale regelgeving en faciliteiten, berekend aan de hand van belastingtarieven, die zijn vastgesteld op verslagdatum en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting, zoals fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren. Daarnaast heeft Wageningen Research een passieve belastinglatentie gevormd. Deze is gebaseerd op het verschil in fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa (met name bedrijfsgebouwen) ten tijde van de invoering van de belastingplicht én de beperking van fiscale afschrijving tot de WOZ waarde van gebouwen. Aangezien de periode, waarbinnen fiscale winsten bij Wageningen Research als waarschijnlijk kunnen worden beschouwd, relatief kort is, mede in verband met het ontbreken van een winstdoelstelling op lange termijn, is de latentie berekend voor een periode van vijf jaar.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en er wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteit.

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat, tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding, de effectieve rente in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

#### *Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht*

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

#### *Stelselwijzigingen*

Niet van toepassing.

#### *Schattingswijzigingen*

In 2021 zijn geen schattingswijzigingen verwerkt.



## Toelichting op de balans

**(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Ontw. kosten	Software	Vooruitb. imm. activa	Totaal
Boekwaarde 31-12-2020	1.195	110	1.565	2.870
Investerings	0	0	1.642	1.642
Ingebruiknames	2.283	0	-2.283	0
Desinvesteringen	0	5	0	5
Afschrijvingen	536	66	0	602
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2021</b>	<b>2.942</b>	<b>39</b>	<b>924</b>	<b>3.905</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2020	3.415	3.236	1.565	8.216
Investerings	0	0	1.642	1.642
Ingebruiknames	2.283	0	-2.283	0
Desinvesteringen	250	9	0	259
<b>Aanschaffingswaarde 31-12-2021</b>	<b>5.448</b>	<b>3.227</b>	<b>924</b>	<b>9.599</b>
Cumulatieve afschrijvingen	2.506	3.188	0	5.694
Cumulatieve waardevermindering	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2021</b>	<b>2.942</b>	<b>39</b>	<b>924</b>	<b>3.905</b>

Onder de investeringen zijn de ontwikkelingskosten het project 'Open Up' en CRM opgenomen. Verder zijn onder de ontwikkelkosten de planningstool, het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM verwerkt, welke volledig zijn afgeschreven. Onder software is onder meer het financiële informatiesysteem UBW, MyPortal en ADP verwerkt. De vooruitbetalingen Immateriële activa betreft Open Up. Voor Open Up, planningstool, LIMS software en CRM is een wettelijke reserve gevormd.

**(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Bedrijfs-terreinen	Bedrijfs-gebouwen	Autom. app. en ov. inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2020	100.003	171.655	22.514	11.024	0	305.196
Investerings	0	0	7.696	11.421	0	19.117
Ingebruiknames	0	17.520	0	-17.520	0	0
Desinvesteringen	12	2.554	80	0	0	2.646
Afschrijvingen	10	13.260	6.431	0	0	19.701
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2021</b>	<b>99.981</b>	<b>173.361</b>	<b>23.699</b>	<b>4.925</b>	<b>0</b>	<b>301.966</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2020	102.432	435.763	88.997	11.024	0	638.216
Investerings	0	0	7.696	11.421	0	19.117
Ingebruiknames	0	17.520	0	-17.520	0	0
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	97	7.201	5.175	0	0	12.473
<b>Aanschafwaarde 31-12-2021</b>	<b>102.335</b>	<b>446.082</b>	<b>91.518</b>	<b>4.925</b>	<b>0</b>	<b>644.860</b>
Cumulatieve afschrijvingen	573	237.444	67.819	0	0	305.836
Cumulatieve waardeverminderingen	1.781	35.277	0	0	0	37.058
<b>Boekwaarde 31-12-2021</b>	<b>99.981</b>	<b>173.361</b>	<b>23.699</b>	<b>4.925</b>	<b>0</b>	<b>301.966</b>
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	97	7.201	5.175	0	0	12.473
- Afschrijvingen	85	4.647	5.095	0	0	9.827
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>12</b>	<b>2.554</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.646</b>

De toevoeging aan de post Werk in uitvoering voor investeringen in gebouwen en terreinen in 2021 bedroeg € 11,4 mln. en de onttrekking door ingebruikname € 17,6 mln. De overige mutaties op de post Werk in uitvoering betreft investeringen en onttrekkingen in apparatuur.

In de toevoeging aan de post Werk in uitvoering van € 11,7 mln. zijn de volgende projecten opgenomen:

WKO Campus Noord € 5,6 mln., Edelhertweg € 0,6 mln. en een aantal kleinere projecten.

In gebruik genomen/opgeleverd voor € 17,6 mln. zijn WKO Campus Noord € 9,8 mln., daglichtloze kas € 1,8 mln., koel- en vriescontainers € 0,9 mln., uitstoot zuurkasten Axis € 0,7 mln. en een aantal kleinere projecten.

In 2021 is een gebouw verkocht te Weidum voor € 0,3 mln. en grond verkocht te Lelystad voor € 0,01 mln.

Het onroerend goed van Wageningen Research is verzekerd voor € 531,1 mln. (peildatum 01-07-2021). De WOZ-waarde bedraagt € 189,0 mln. (peildatum 01-01-2021).

### (3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Niet geconsolideerde deelnemingen	2.381	2.208
Overige deelnemingen	54	54
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op overige gelieerde partijen	0	0
Ledenkapitaal	3.126	2.959
Overige vorderingen	5.437	270
Vordering op het ministerie van LNV	25.808	29.752
Latente belastingvordering	0	886
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>36.806</b>	<b>36.129</b>

**Tabel 8** Uitsplitsing niet geconsolideerde deelnemingen

Omschrijving	31-12-2020	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2021	31-12-2021
Covaccine BV	18	0	0	0	0	18
Fresh Forward Holding BV	2.190	0	0	0	173	2.363
Nsure Holding BV	0	0	0	0	0	0
VOF Oostwaardhoeve	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>2.208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>173</b>	<b>2.381</b>

**Tabel 9** Uitsplitsing overige deelnemingen

Omschrijving	31-12-2020	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2021	31-12-2021
Beijing China	53	0	0	0	0	53
Isolife BV	1	0	0	0	0	1
<b>Totaal</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>

**Tabel 10** Uitsplitsing ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2020	Mutatie	31-12-2021
Avebe	1	0	1
Cosun	45	3	48
Dutch Greentech Fund/SHIFT invest	567	90	657
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.063	0	1.063
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
Innovation industries	1.119	178	1.297
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	13	0	13
Windunie	104	-104	0
<b>Totaal</b>	<b>2.959</b>	<b>167</b>	<b>3.126</b>

**Tabel 11** Uitsplitsing van de post Vordering op het ministerie van LNV

Omschrijving	Totaal	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen i.v.m. verzelfstandiging van Wageningen Research	83.949	0%	64.396	16.753	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen i.v.m. integratie Praktijkonderzoek	28.702	0%	20.331	7.414	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	0%	3.798	1.641	188
<b>Totaal</b>	<b>118.278</b>	<b>0%</b>	<b>88.525</b>	<b>25.808</b>	<b>3.945</b>

Het deel van de vordering dat jaarlijks vervalt bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder 'Overige vorderingen' en 'Overlopende activa'. Het langlopende deel van de vordering in verband met de Biovergister (€ 0,2 mln.) en de vooruitbetaalde huur voor parkeergarage Unilever (€ 5,2 mln.) is verwerkt onder de overige vorderingen van de financiële vaste activa.

#### (4) VOORRADEN

	31-12-2021	31-12-2020
Handelsvoorraad	1.986	1.663
Levende have	995	799
Geoogste landbouwproducten	2.052	1.511
<b>Subtotaal Voorraden</b>	<b>5.033</b>	<b>3.973</b>
Af: voorziening voor incurantheid	-740	-622
<b>Totaal voorraden</b>	<b>4.293</b>	<b>3.351</b>

**(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	37.916	34.258
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-2.415	-1.984
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>35.501</b>	<b>32.274</b>
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	451.127	423.219
Af: Gedeclareerde termijnen	429.620	399.396
Opdrachten van derden, geen LNV	21.507	23.823
Af: verwachte verliezen	-736	-915
Verwerkt onder kortlopende schulden	11.320	11.293
<b>Nog te factureren projectkosten</b>	<b>32.091</b>	<b>34.201</b>
Voorschotten	242	577
Te vorderen btw	2.533	3.709
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op gelieerde partijen	15.112	9.589
Overlopende activa	3.436	3.234
Overig	4.281	4.428
<b>Totaal voorschotten en overlopende activa</b>	<b>25.604</b>	<b>21.537</b>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>93.196</b>	<b>88.012</b>

Het saldo 'Opdrachten van derden' bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk is groter dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder 'Kortlopende schulden'.

Het deel van de vordering op het ministerie van LNV en de huur parkeergarage Unilever, dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. respectievelijk € 0,3 mln. en is verwerkt onder de post 'Overig'.

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen kortlopende posities die maandelijks worden beoordeeld en afgerekend. De vorderingen op gelieerde partijen betreffen vorderingen op Wageningen University. Wageningen Research heeft een vordering van € 10,7 mln. op Wageningen University in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Daarnaast heeft Wageningen Research vorderingen op Wageningen University in verband met te verrekenen kosten. Deze vorderingen zijn direct opeisbaar en deze posities worden maandelijks beoordeeld en afgerekend. Over deze vorderingen wordt geen rente berekend.

**(6) LIQUIDE MIDDELEN**

	31-12-2021	31-12-2020
Kas	12	14
Bank	135.791	143.726
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>135.803</b>	<b>143.740</b>

Van het saldo liquide middelen van € 135,8 mln. staat € 112,6 mln. vrij ter beschikking. Wageningen Research beheert € 23,2 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Wageningen Research heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden (€ 61,9 mln.).

## Financiële instrumenten

### Algemeen

WR maakt in de bedrijfsuitoefening vrijwel geen gebruik van financiële instrumenten en heeft geen derivaten afgesloten. WR heeft de voorwaarden uit de regeling 'beleggen, lenen en derivaten OCW 2016' als beleid vastgelegd in het treasury-statuut. WR maakt gebruik van schatkistbankieren en heeft het publieke deel van de liquide middelen ondergebracht bij het ministerie van Financiën.

### Kredietrisico

Het merendeel van de gelden die WR ontvangt, worden ontvangen van het ministerie van LNV. Hierover loopt WR geen kredietrisico. De vorderingen inzake contractresearchprojecten vormen het belangrijkste kredietrisico. WR heeft een voorziening van € 2,4 mln. getroffen in verband met de risico's op wanbetaling.

### Renterisico

Het renterisico is voor WR beperkt tot de aan Unilever vooruitbetaalde huur voor de parkeergarage ad € 5,2 mln. De renterisico's op de langlopende vorderingen en schulden met LNV zijn beperkt omdat de renteposities van de gesaldeerde bedragen beperkt zijn.

### Liquiditeitsrisico

Het risico op onvoldoende liquide middelen is zeer beperkt. De hoge liquiditeitspositie wordt veroorzaakt door bevoorschotting door financiers van onderzoeksprojecten. Indien de financiers onverwachts hun bevoorschottingsschema's zouden aanpassen, dan heeft WR voldoende mogelijkheden om aanvullende financiering aan te trekken.

### Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die zijn verantwoord onder de kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

## (7) EIGEN VERMOGEN

	Algemene reserve	Bestemmings reserve	Wettelijke reserve	Totaal
<b>Saldo per 31-12-2019</b>	<b>333.547</b>	<b>0</b>	<b>455</b>	<b>334.002</b>
Consolidatie Stichting Akkerweb	-4	0	0	-4
Resultaatbestemming	16.965	0	0	16.965
Mutatie reserve	-8.805	6.500	2.305	0
<b>Saldo per 31-12-2020</b>	<b>341.703</b>	<b>6.500</b>	<b>2.760</b>	<b>350.963</b>
Resultaatbestemming	9.360	0	0	9.360
Toevoeging reserve	0	0	1.106	1.106
Onttrekking reserve	636	470	0	1.106
<b>Saldo per 31-12-2021</b>	<b>350.427</b>	<b>6.030</b>	<b>3.866</b>	<b>360.323</b>

Het netto resultaat over het verslagjaar van € 9,4 mln. is geheel ten gunste van de Algemene Reserve verwerkt. De wettelijke reserve wordt aangehouden in verband met de ontwikkelkosten en vooruitbetalingen voor Open Up, planningstool, LIMS software en CRM. In 2020 is het resultaat op coronadiagnostiek bij WBVR (ASG) van circa € 6,5 mln. toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van het onderzoeksprogramma ERRZE@WUR, dat daarmee toekomstig verder onderzoek gaat uitvoeren naar zoönoses. In 2021 is voor dit onderzoek een bedrag van € 0,5 mln. aan de bestemmingsreserve onttrokken.

**(8) VOORZIENINGEN**

	31-12-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-12-2021
WW-verplichtingen	5.125	607	1.017	609	4.106
WIA/ZW-flex	1.794	740	639	268	1.627
Gratificaties ambtsjubilea	5.410	801	596	3	5.612
Reorganisatiekosten	1.643	242	451	119	1.315
Product-/contractrisico's	1.856	2.114	2.500	550	920
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>15.828</b>	<b>4.504</b>	<b>5.203</b>	<b>1.549</b>	<b>13.580</b>

**Tabel 12** Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2021	31-12-2020
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	4.291	3.748
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	5.740	6.412
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	3.549	5.668
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>13.580</b>	<b>15.828</b>

Mutaties in de voorzieningen, als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven, zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening vanwege de niet materiële impact.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op de balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 1% voorzien. De schattingsparameters worden jaarlijks getoetst. In 2021 is een dotatie aan deze voorziening gedaan van € 0,6 mln.

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WIA- en ZW-flexuitkeringen. Wageningen Research heeft geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WIA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 0,7 mln.

De voorziening voor 'Gratificaties Ambtsjubilea' is gebaseerd op historische informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 0,8% (2020: 0,7%) en een verwachte loonstijging van 2,0% per jaar (2020: 1,75%). Het effect van de veranderingen in disconteringsvoet en verwachte loonstijging is verwerkt in de dotatie aan de voorziening.

De voorziening 'Reorganisatiekosten' wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties. In 2021 zijn dotaties gedaan aan de voorziening voor een beperkt aantal reorganisatietrajecten en trajecten die werkenderwijs verlopen.

Onder de product- en contractrisico's, is de afwikkeling van Oostwaardhoeve verwerkt.

**(9) LANGLOPENDE SCHULDEN**

	31-12-2020	Toename schuld	Afname schuld	31-12-2021
Schuld aan LNV	32.219	0	6.409	25.810
Overige langlopende schulden	1.801	69	0	1.870
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>34.020</b>	<b>69</b>	<b>6.409</b>	<b>27.680</b>

**Tabel 13** Specificatie van de schuld aan het ministerie van LNV

Omschrijving	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen i.v.m. verzelfstandiging van Wageningen Research	135.408	4,50%	113.389	16.754	5.265
Overdracht gebouwen en terreinen i.v.m. integratie Praktijkonderzoek	28.701	5,20%	20.329	7.415	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	5,00%	3.798	1.641	188
<b>Totaal</b>	<b>169.736</b>		<b>137.516</b>	<b>25.810</b>	<b>6.410</b>

De aflossing van deze leningen in 2022 bedraagt € 6,4 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Van het langlopende deel heeft een bedrag van € 15,8 mln. een looptijd korter dan vijf jaar.

**Tabel 14** Aanvullende informatie met betrekking tot de overige langlopende schulden

	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Belastinglatentie				459	0
LTO-Wageningen Research onderzoeksfonds	10.328	6%	8.418	1.410	500
<b>Totaal</b>	<b>10.328</b>		<b>8.418</b>	<b>1.869</b>	<b>500</b>

De aflossing van de lening LTO in 2022 bedraagt € 0,5 mln. en is verwerkt onder de 'Overige kortlopende schulden'. Het langlopende deel heeft een looptijd korter dan vijf jaar. Bij de berekening van de hoogte van de balansposten is een rentevoet van 0% gehanteerd.

## (10) KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
Schulden leveranciers	9.902	7.068
Te betalen belastingen	10.665	17.550
Te betalen pensioenpremies	-13	0
Schulden aan gelieerde partijen	149	0
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen van derden	73.762	75.400
Vooruit ontvangen-nog te factureren projectkosten	11.320	11.293
Nog uit te voeren onderzoek LNV	24.832	30.728
Vooruit ontvangen HCU-exploitatiebijdrage	10.830	6.411
Overige overlopende passiva	6.347	4.624
Overige schulden	26.592	25.413
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>174.386</b>	<b>178.487</b>

Onder de overige schulden is onder andere het per balansdatum aan het personeel verschuldigde vakantiegeld (€ 7,5 mln.). De jaarlijkse aflossing van de langlopende schuld aan het ministerie van LNV van € 6,4 mln. en het kortlopende deel van de overige langlopende leningen (€ 0,5 mln.) zijn eveneens verwerkt onder 'Overige schulden'.

Op Wageningen Research is de Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek van kracht. De balanspost 'Nog uit te voeren onderzoek LNV' betreft het overschot (respectievelijk tekort) ingevolge art. 43.1 van de subsidieregeling (totaal € 36,1 mln.). De post is opgebouwd uit onderbesteding op projecten € 4,8 mln., een saldo voor LNV-projecten met verlengde looptijd € 20,5 mln. en het vooruit ontvangen bedrag ten behoeve van de exploitatie van de High Containment Unit (HCU) € 10,8 mln. Het totale vooruit ontvangen bedrag HCU van € 10,8 mln. bestaat uit een restant van exploitatiebijdragen 2021, en eerdere jaren, van € 7,1 mln. en een ontvangen voorschot voor exploitatie 2022 van € 3,7 mln. De LNV-projecten met verlengde looptijd zijn met name projecten in het kader van het programmaonderzoek in een in 2022 af te ronden fase. De onderbesteding op projecten per eind 2021 (€ 4,8 mln.) wordt conform de subsidieregeling ingezet voor tekorten die ontstaan op LNV-projecten in boekjaar 2022. De in 2021 ontvangen project- en programmasubsidies LNV bedragen in totaal € 167,1 mln. (2020: € 173,0 mln.)



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN (GECONSOLIDEERD)**

Aangegane verplichtingen ter zake van investeringen, huur, operational lease en dergelijke bedragen ultimo 2021 € 17,6 mln. De hierin begrepen termijnen die binnen één jaar vervallen bedragen € 11,2 mln. De termijnen die tussen één en vijf jaar vervallen, bedragen € 4,0 mln.

Omschrijving	Totaal bedrag verplichtingen	Waarvan vervallend		Waarvan vervallend na 5 jaar
		binnen 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar	
Investeringen	4.514	4.514	0	0
Huurverplichtingen	6.532	1.100	3.014	2.418
Leaseverplichtingen	1.261	463	798	0
Onderhoudscontracten	1.267	1.192	75	0
Elektra	2.041	2.041	0	0
Gas	878	878	0	0
Onderhoudscontracten Surfnet en KPN	802	735	67	0
	<b>17.559</b>	<b>11.187</b>	<b>3.954</b>	<b>2.418</b>

Wageningen Research beschikt per balansdatum over een bankgarantiefaciliteit van € 1,0 mln. en heeft als zekerheidsstelling bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 0,2 mln.

De octrooi- en licentierechten, varkensrechten en melkquota zijn om niet verkregen, dan wel overeenkomstig de waarderinggrondslagen op nul gewaardeerd. Tevens is in het kader van de fusie van de Praktijkcentra een aantal vaste activa om niet verkregen. Bij verkoop van deze zaken rust een verplichting aan de oorspronkelijke inbrengers.

Grond aan de Mansholtlaan (Born-Oost) is in erfpacht gegeven aan een externe partij.

Wageningen Research heeft een bijdrage geleverd aan een schakelstation op de campus. Indien de netwerkbeheerder hiervoor in de toekomst andere aansluitingen realiseert, ontvangt Wageningen Research hiervoor een maximale baat van € 1,5 mln.

Als gevolg van de overname van NVWA-medewerkers met een initieel afwijkend cao is, om opname in de cao van Wageningen Research mogelijk te maken, voor de periode 2021-2040 compensatie overeengekomen.

Wageningen Research heeft kwekersrechten op het appelprogramma verkocht. Een deel van de verkoopprijs is afhankelijk van de door de koper te realiseren omzet tot en met 2031. Deze toekomstige opbrengsten zijn nog niet in de baten verwerkt.

Wageningen Research is momenteel met de Belastingdienst in gesprek over de te hanteren methode voor het berekenen van de terug te vorderen belasting (pro rata) voor de jaren 2016-2021. In de jaarrekening is het deel van de claim, dat naar inschatting van Wageningen Research zeker zal worden ontvangen, verwerkt. Indien de belastingdienst het standpunt van Wageningen University (deels) volgt, dan zal een extra teruggave worden ontvangen.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening

**(11) BATEN**

	2021	2020
<b>Basisfinanciering</b>		
Kennisbasis LNV	34.851	30.614
<b>Totaal basisfinanciering</b>	<b>34.851</b>	<b>30.614</b>
<b>Programmafinanciering</b>		
BO-onderzoek LNV	41.450	37.379
WOT-taken LNV	40.810	46.099
Programma onderzoek NVWA	19.318	13.449
NWO tweede geldstroom	2.320	2.790
<b>Totaal programmafinanciering</b>	<b>103.898</b>	<b>99.717</b>
<b>Cofinanciering en subsidiemarkt</b>		
Onderzoeks stimuleringsfondsen	5.726	4.805
EU subsidieprogramma's	21.263	19.049
<b>Totaal cofinanciering en subsidiemarkt</b>	<b>26.989</b>	<b>23.854</b>
<b>Topsectoren</b>		
Topsectoren LNV	45.203	40.258
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	7.544	6.109
Topsectoren bedrijfsleven	18.569	17.084
<b>Totaal topsectoren</b>	<b>71.316</b>	<b>63.451</b>
<b>Bilaterale markt</b>		
Contractresearch LNV	2.547	3.815
Contractresearch Productschappen	22	16
Contractresearch Overige publieke organisaties	41.545	38.414
Contractresearch Bedrijfsleven	46.352	42.664
Contractresearch Charitatieve organisaties	3.958	1.349
Contractresearch Wageningen University	2.087	2.003
<b>Totaal bilaterale markt</b>	<b>96.511</b>	<b>88.261</b>
<b>Nevenactiviteiten</b>		
Verkopen	8.241	8.766
Opbrengst octrooien en licenties	843	826
Analyses en adviezen	8.383	16.636
Cursussen	136	29
Windmolens	2.003	3.033
Facilitaire diensten	2.883	1.726
Verhuuropbrengsten extern	13.454	12.990
Subsidies	96	65
<b>Totaal Nevenactiviteiten</b>	<b>36.039</b>	<b>44.071</b>
<b>Overige baten</b>		
Verhuuropbrengsten intern	27	31
Verkoop vaste activa	494	1.174
Overige baten	2.024	3.883
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>2.545</b>	<b>5.088</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>372.149</b>	<b>355.056</b>

De omzet wordt nagenoeg volledig in Nederland gerealiseerd.

**(12) Personele kosten**

	2021	2020
<b>Personele kosten</b>		
Lonen	162.879	152.222
Sociale lasten	21.154	19.132
Pensioenpremies	27.622	24.824
<b>Totaal lonen, sociale lasten en pensioenpremies</b>	<b>211.655</b>	<b>196.178</b>
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	15.811	15.269
Overige personeelskosten	4.973	7.493
Dotatie voorziening WW-verplichtingen	-2	1.126
Dotatie voorziening WIA/ZW-flex	472	875
Dotatie overige personele voorzieningen	798	401
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>233.707</b>	<b>221.342</b>

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 15,5 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- stijging van de personele bezetting met 117 fte;
- stijging van de lonen per fte met 2,4%, hoofdzakelijk als gevolg van de doorloop van de cao 2020 (salarisstijging met 2,5% per 1-7-2020) en de nieuwe cao over 2021 (salarisstijging van 1,64% per 1-10-2021 en een verhoging van de eindejaarsuitkering met 1%);
- stijging van de premies voor sociale lasten (5,8%) en pensioenen (6,5%) per medewerker als gevolg van hogere premies en een hogere grondslag (lonen) waarover de premies worden berekend.

Van de totale salariskosten heeft € 30,8 mln. betrekking op personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd. Het gemiddeld aantal medewerkers, exclusief stagiaires, bedroeg in het verslag jaar 2.752 (2020: 2.635).

Het aandeel van Wageningen Research in de beloning van de raad van bestuur bedroeg in het verslagjaar € 0,3 mln. (2020: € 0,3 mln.). Dit is inclusief pensioen en soortgelijke verplichtingen. Onder de post 'Kosten vast personeel' is € 26.000 (2020: € 32.000) begrepen voor beloningen aan de leden van de raad van toezicht. Onder bezoldiging is het beloningsoverzicht conform de WNT opgenomen.

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. Er bestaat geen verplichting om een tekort, als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP, aan te vullen, daarom is geen voorziening opgenomen. De pensioenopbouw vindt plaats op basis van het middelloonsysteem. Het ABP indexeert de pensioenuitkeringen indien de beleidsdekkingsgraad boven het vereiste minimum komt. Per 31-12-2021 is de beleidsdekkingsgraad 105% en wordt geïndexeerd vanaf 110%. Naar verwachting zal de vereiste beleidsdekkingsgraad per 1 januari 2022 worden verlaagd tot 105%.

**(13) Algemene kosten**

	2021	2020
<b>Algemene kosten</b>		
Huisvestingskosten	21.916	18.869
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	20.303	19.368
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0	0
Overige apparatuurkosten	15.291	13.057
Overige algemene kosten	13.444	11.129
Dotatie voorzieningen:		
Reorganisatiekosten	123	-637
Product- / contractrisico's	1.564	93
Voorziening overig	0	-2.292
<b>Totaal dotatie algemene voorzieningen</b>	<b>1.687</b>	<b>-2.836</b>
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>72.641</b>	<b>59.587</b>

Onder overige algemene kosten van € 13,4 mln. zijn begrepen bureaunkosten inclusief telefoon, porti en kopieerkosten (€ 0,9 mln.), boeken en abonnementen (€ 1,9 mln.), reis- en verblijfkosten (€ 1,6 mln.), lease- en huurauto's (€ 0,5 mln.), PR-activiteiten (€ 0,5 mln.), representatiekosten (€ 0,1 mln.), voorziening projectverliezen (€-0,1 mln.), catering (€ 0,9 mln.) en overige kosten (€ 6,5 mln.). Een deel van de algemene kosten betreft directe projectkosten. Dit gaat om een bedrag van € 13,1 mln.

Onder de overige kosten zijn de volgende accountantskosten opgenomen:

A. Controle jaarrekeningen	€ 216.000	(2020: € 250.000)
B. Overige controlewerkzaamheden	€ 623.000	(2020: € 568.000)
C. Fiscale advieswerkzaamheden	€ 139.000	(2020: € 120.000)
D. Honoraria voor niet controle diensten	€ 0	(2020: € 0)

Er zijn geen accountantskosten van andere netwerk firma's van Ernst & Young (EY). De kosten voor de controle van de jaarrekening bestaan uit de overeengekomen fee voor de jaarrekeningcontrole van het boekjaar, vermeerderd met een inschatting voor de kosten van meerwerk en extra werkzaamheden. In de kosten voor de controle van de jaarrekeningen zijn kosten van meerwerk en extra opdrachten uit 2020 opgenomen. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare btw.

**Tabel 15** Specificatie afschrijvingen en waardeveranderingen

	2021	2020
<b>Afschrijvingen</b>		
Immateriële vaste activa	603	255
Materiële vaste activa	19.700	19.113
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>20.303</b>	<b>19.368</b>
<b>Waardeveranderingen</b>		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tabel 16** Specificatie bijzondere waardeveranderingen

	2021	2020
	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**(14) Specifieke kosten**

	2021	2020
<b>Specifieke kosten</b>		
Specifieke kosten	24.341	24.735
Diensten door derden	24.430	23.184
Verstrekke bijdragen en subsidies	272	259
<b>Totaal specifieke kosten</b>	<b>49.043</b>	<b>48.178</b>

Specifieke kosten betreft kosten die direct samenhangen met de omvang van de projectactiviteiten. Deze project gerelateerde kosten worden rechtstreeks of middels kostentoerekening op projecten verwerkt.

**(15) Financiële baten en lasten**

	2021	2020
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		
Financiële baten	136	120
Financiële lasten	-3.742	-3.829
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>-3.606</b>	<b>-3.709</b>

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven. Onder de financiële lasten is de betaalde rente van de leningen ter financiering van de gebouwen en terreinen van het ministerie van LNV verantwoord voor € 3,7 mln.

**(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening**

	2021	2020
<b>BELASTINGEN UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening (vpb)	-3.965	-5.402
<b>Totaal belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-3.965</b>	<b>-5.402</b>

De te betalen vpb wordt berekend over het fiscale resultaat. Door waarderingverschillen tussen de fiscale balans en de commerciële balans, en de daarmee samenhangende hogere fiscale aftrekposten, is het fiscale resultaat van Wageningen Research € 11,7 mln. Het effectieve belastingtarief bedraagt 22,6% en het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25%. Het verschil tussen het effectieve en toepasselijke belastingtarief wordt veroorzaakt door een afwijkende activeringsgrens voor apparatuur en het verschil tussen de commerciële en fiscale verwerking van gebouwen.

**(17) Resultaat uit deelnemingen**

	2021	2020
<b>RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN</b>		
Fresh Forward Holding BV	173	127
<b>Totaal resultaat uit deelnemingen</b>	<b>173</b>	<b>127</b>

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

### Bestemming resultaat

De raad van bestuur van Wageningen Research stelt voor om het netto resultaat van € 9,4 mln. aan de algemene reserve toe te voegen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

## Enkelvoudige balans

## Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2021	31-12-2020	
<b>ACTIVA</b>			
VASTE ACTIVA			
	Immateriële vaste activa	3.905	2.870
	Materiële vaste activa	301.966	305.196
(18)	Financiële vaste activa	48.550	46.001
	<b>Totaal vaste activa</b>	<b>354.421</b>	<b>354.067</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
	Vorraden	4.293	3.351
	Vorderingen en overlopende activa	93.493	86.900
(19)	Liquide middelen	128.005	137.398
	<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>225.791</b>	<b>227.649</b>
	<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>580.212</b>	<b>581.716</b>
<b>PASSIVA</b>			
	EIGEN VERMOGEN	360.318	350.959
	VOORZIENINGEN	13.580	15.828
	LANGLOPENDE SCHULDEN	27.680	34.020
(20)	KORTLOPENDE SCHULDEN	178.634	180.909
	<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>580.212</b>	<b>581.716</b>

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van stichting Akkerweb, Wageningen Business Generator BV en Wageningen Research Holding BV niet opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 5.557 af; dit betreft het eigen vermogen van stichting Akkerweb.

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2021	2020
<b>BATEN</b>		
Basisfinanciering	34.851	30.614
Programmafinanciering	103.898	99.717
Cofinanciering en subsidiemarkt	26.989	23.854
Topsectoren	71.316	63.451
Bilaterale markt	96.511	88.261
Nevenactiviteiten	33.886	40.450
Overige baten	2.392	4.507
<b>BATEN</b>	<b>369.843</b>	<b>350.854</b>
<b>LASTEN</b>		
Personele kosten	233.707	221.342
Algemene kosten	71.702	57.802
Specifieke kosten	48.342	47.626
<b>Totaal lasten</b>	<b>353.751</b>	<b>326.770</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>16.092</b>	<b>24.084</b>
Financiële baten en lasten	-4.977	-3.708
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>11.115</b>	<b>20.376</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-3.965	-5.402
Resultaat uit deelnemingen	2.209	1.983
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>9.359</b>	<b>16.957</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>9.359</b>	<b>16.957</b>

Het resultaat van stichting Akkerweb bedraagt € 1.002 en verklaart het verschil tussen het enkelvoudige en geconsolideerde nettoresultaat.



## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening opgenomen grondslagen tevens van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening. Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van Wageningen University per 31 december 2021 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. Afwijkingen in de financiële vaste activa zijn onderstaand zichtbaar gemaakt.

### (18) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	16.080	13.871
Overige deelnemingen	53	53
Ledenkapitaal	1.172	1.169
Overige vorderingen	5.437	270
Vordering op het ministerie van LNV	25.808	29.752
Latente belastingvordering	0	886
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>48.550</b>	<b>46.001</b>

**Tabel 17** Specificatie van de post deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2020	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2021	31-12-2021
Wageningen Research Holding	13.871	0	0	0	2.209	16.080
<b>Totaal</b>	<b>13.871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.209</b>	<b>16.080</b>

**Tabel 18** Specificatie van de post ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2020	Mutatie	31-12-2021
Avebe	1	0	1
Cosun	45	3	48
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.063	0	1.063
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	13	0	13
<b>Totaal</b>	<b>1.169</b>	<b>3</b>	<b>1.172</b>

### (19) LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2021	31-12-2020
Kas	12	14
Bank	127.993	137.384
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>128.005</b>	<b>137.398</b>

Het verschil in het saldo liquide middelen tussen geconsolideerd en enkelvoudig betreft het banksaldo van Wageningen Business Generator, Stichting Akkerweb en Wageningen Research Holding van in totaliteit € 7,8 mln.

## Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van Wageningen UR is in overeenstemming met de regels van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met de normen van de WNT. Wageningen UR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de raad van bestuur en van de leden van de raad van toezicht in tabellen 21 en 22 opgenomen.

De tabellen 19 en 20 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie Wageningen UR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen, toezichthouders en niet topfunctionarissen. Dit overzicht wijkt af van de overzichten die wettelijk zijn voorgeschreven omdat de wettelijke voorschriften vragen om informatie per entiteit. De wettelijk voorgeschreven overzichten zijn opgenomen in bijlage 1. Deze sluiten aan bij de hieronder opgenomen geconsolideerde overzichten.

**Tabel 19** Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	185.216,24	185.216,12	185.216,12
Beloningen betaalbaar op termijn	23.783,76	23.783,88	23.783,88
<i>Bezoldiging</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000,00	209.000,00	209.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>209.000,00</b>	<b>209.000,00</b>	<b>209.000,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>			
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	179.077,92	179.081,28	179.081,28
Voorzieningen beloning op termijn	21.922,08	21.918,72	21.918,72
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>201.000,00</b>	<b>201.000,00</b>	<b>201.000,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000,00	201.000,00	201.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekkingen bij andere WNT-plichtige instellingen als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

**Tabel 20** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem <sup>1)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp	E. Dijkgraaf <sup>2)</sup>	B. Jansen <sup>3)</sup>	P.M. Herder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievulling in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 19-1
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	17.745,00	11.829,96	23.097,36	9.811,45	9.858,45	575,49
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	20.900,00	20.900,00	17.521,64	17.521,64	1.087,95
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	Eenmalige nabetaling <sup>4</sup>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>						
Duur dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12			1-2 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	16.900,00	11.017,40	0,00			10.328,45
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	20.100,00	20.100,00			18.447,54

<sup>1)</sup> Bezoldiging aan Dijsselbloem Consultancy

<sup>2)</sup> Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV

<sup>3)</sup> Bezoldiging aan Wellant BV

<sup>4)</sup> Er is sprake van een optische overschrijding i.v.m. een nabetaling van de vergoeding over 2020 waarvan het recht is ontstaan in 2020 en die voor de toets aan het individueel bezoldigingsmaximum wordt toegerekend aan 2020

## Overige gegevens

### Statutaire regels bestemming resultaat

De statuten van stichting Wageningen Research bevatten geen bepaling over de bestemming van het resultaat.

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Wageningen University

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Wageningen University te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Wageningen University op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen alsmede bijlage 1 wettelijke verantwoording bezoldiging.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Wageningen University zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### **Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.3.1. Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol 2021.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
  - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 20 mei 2022

Ernst & Young Accountants LLP

Namens deze

w.g. drs. M. Verschoor RA

## Overige informatie

### Adresgegevens

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: [www.wur.nl](http://www.wur.nl)

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

drs. A.P. van Eldik, 0317-483667

[alex.vaneldik@wur.nl](mailto:alex.vaneldik@wur.nl)



## Overzicht aan- en verkoop onroerend goed

Grond, terrein en infrastructuur	HA	Aankoop	Verkoop
Verkoop grond Wisentweg Lelystad	33,21		13
<b>Subtotaal grond, terrein en infrastructuur</b>		<b>0</b>	<b>13</b>

Gebouwen	Aankoop	Verkoop
Dekemawei 4 te Weidum		342
<b>Subtotaal gebouwen</b>		<b>342</b>

<b>Totaal</b>		<b>355</b>
---------------	--	------------

Uitsplitsing Verkoop	Verkoopopbrengst	Boekwaarde	Boekwinst
Verkoop grond Wisentweg Lelystad	115	13	102
Verkoop gebouw Dekemawei 4 te Weidum	505	342	163
<b>Totalen</b>	<b>620</b>	<b>355</b>	<b>265</b>

## Verantwoording LNV subsidie 2021

Subsidieverlening aan Stichting Wageningen Research 2021		x € 1.000
<b>Project- en programmasubsidies</b>		
Kennisbasis		26.294
BO		18.389
BO - consortium partners		548
Topsector		45.850
Topsector – consortium partners		1.321
Wettelijke onderzoeksTaken		38.288
HCU		8.599
Additionele projecten		23.648
Consortium deel partners		4.174
<b>Totaal ontvangen project- en programmasubsidies</b>		<b>167.109</b>
<b>Overige bijdragen</b>		
Compensatie aflossing lening		2.800
Compensatie aflossing lening PO		957
Compensatie lening IAC/ILRI		188
Correctie vraaguitval i.v.m. kwijtschelding lening		-56
BTW Wageningen Research		35.041
Betaling via Laser/honingregeling		147
<b>Totaal subsidieverlening Stichting WR 2021</b>	<b>206.186</b>	Brief met referentienummer DGA-SKI/20294032 d.d. 16 december 2021
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>		
Compensatie aflossing lening LNV-deel WR	2.800	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel PO	957	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel IAC/ILRI	188	Balanspost LNV Vordering
BTW WR	35.041	Afloop via balans
Consortium deel partners	6.042	Afloop via balans
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>	<b>45.029</b>	
<b>Te verantwoorden baten LNV</b>		
Afname Nog af te ronden programmaonderzoek LNV	5.896	Balanspost nog uit te voeren onderzoek
Activering OpenUp WOT-06 ICT investering	-702	Balanspost activering OpenUp
ATVET	-122	Consortium partners WecR in 2020 verwerkt onder Napro; afwikkeling via balans
Overig	-5	Balanspost ten onrechte ontvangen bedrag
Toename vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	-4.419	Balanspost HCU-exploitatie
LNV Demokassen	509	Balanspost Demokassen
<b>Verantwoorde baten jaarrekening Stichting WR</b>	<b>162.314</b>	

Als aanvulling op bovenstaande verantwoording is voor het project Agriculture ATVET Afghanistan – Hoofd fase met een looptijd van 1 november 2011 tot 31 mei 2022 in 2021 een bedrag besteed van € 301.773 (2020 € 591.728, 2019 € 2.456.209, 2018 € 1.782.247, 2017 € 1.798.806, 2016 € 1.883.156, 2015 € 2.608.552, 2014 € 6.219.696, 2013 € 4.004.000, 2012 € 2.452.000 en 2011 € 42.500).

# Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging

De tabellen 21 en 22 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen, de toezichthouders en de niet-topfunctionarissen. De geconsolideerde informatie over de personele unie Wageningen University & Research is in de jaarrekening opgenomen in tabellen 19 en 20 en sluit aan bij de tabellen 21 en 22.

De WNT is van toepassing op Wageningen Research. Het voor Wageningen Research toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

**Tabel 21** Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	0,5	0,5	0,5
(Fictieve) dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	101.853,10	104.141,42	104.141,42
Beloningen betaalbaar op termijn			
<i>Bezoldiging</i>	<i>104.500,00</i>	<i>104.500,00</i>	<i>104.500,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	104.500,00	104.500,00	104.500,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>104.500,00</b>	<b>104.500,00</b>	<b>104.500,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>			
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	0,5	0,5	0,5
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	87.432,18	89.608,65	89.608,65
Voorzieningen beloning op termijn			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>100.500,00</b>	<b>100.500,00</b>	<b>100.500,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	100.500,00	100.500,00	100.500,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

**Tabel 22** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem <sup>1)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp	E. Dijkgraaf <sup>2)</sup>	B. Jansen <sup>3)</sup>	P.M. Herder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievulling in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 19-1
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	8.872,50	5.914,98	11.548,68	4.905,73	4.929,26	287,75
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	20.900,00	20.900,00	17.521,64	17.521,64	1.087,95
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>						
Duur dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12			1-2 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	8.450,00	5.508,70	0,00			5.164,23
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	20.100,00	20.100,00			18.447,54

<sup>1)</sup> Bezoldiging aan Dijsselbloem Consultancy<sup>2)</sup> Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV<sup>3)</sup> Bezoldiging aan Wellant BV