

**JAARVERSLAG  
STICHTING WAGENINGEN RESEARCH 2020**

---

# Inhoud

<b>Kengetallen</b>	<b>3</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>4</b>
<b>Financieel verslag</b>	<b>5</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>7</b>
Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat	7
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Waarderingsgrondslagen	10
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de winst- en verliesrekening	25
Enkelvoudige balans	29
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	30
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	31
Algemeen	31
<b>Bezoldiging</b>	<b>32</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>35</b>
Statutaire regels bestemming resultaat	35
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
<b>Overige informatie</b>	<b>38</b>
<b>Overzicht aan- en verkoop onroerend goed</b>	<b>39</b>
<b>Verantwoording LNV subsidie 2020</b>	<b>40</b>
<b>Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging</b>	<b>41</b>

# Kengetallen

**Tabel 1** Financiële kengetallen Wageningen Research (x mln. €)

	2017	2018	2019	2020
Omzet	299,4	321,9	344,0	355,1
Aandeel LNV in omzet (%)	38	42	43	43
Investeringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen	16,6	17,7	9,8	19,0
Investeringen in overige materiële vaste activa	5,5	7,2	13,7	7,2
Netto resultaat	4,2	10,4	14,9	17,0
<b>Vermogen Wageningen Research</b>				
Vermogen in vaste activa	336,1	339,5	339,0	344,2
Eigen vermogen	308,7	319,1	334,0	351,0
Totaal vermogen	525,1	547,9	555,8	579,3
Solvabiliteitsratio (%)	58,8	58,2	60,1	60,6
<b>Liquiditeit Wageningen Research</b>				
Liquide middelen	93,8	117,7	129,2	143,7
Current ratio	1,4	1,3	1,4	1,3

# Bestuursverslag

Het bestuursverslag van Wageningen Research is opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag van Wageningen University en Research. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

# Financieel verslag

## Resultaatontwikkeling

Stichting Wageningen Research behaalde in 2020 een positief netto resultaat van € 17,0 mln. Dit resultaat is € 2,1 mln. hoger dan het netto resultaat 2019 (€ 14,9 mln.). Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bedraagt € 22,2 mln.

Een belangrijke oorzaak van het resultaat is achterblijven van algemene en specifieke kosten zoals bijvoorbeeld reis- en verblijfkosten in combinatie met een grote productiviteit in de tweede helft van het jaar (onder andere. door meer aanwezigheid en relatief krappe bemensing voor de gedraaide portefeuille). De impact van corona op het resultaat is niet eenduidig vast te stellen. Het netto effect wordt geschat op €+6 mln. Enerzijds is er sprake van extra werk bij ASG Diagnostiek en lagere algemene en specifieke kosten (onder andere energiekosten en reis- en verblijfskosten) bij heel Wageningen Research (€+11 mln.). Anderzijds is er ook druk op het resultaat als gevolg van minder omzet bij met name cursussen en contractresearch, de extra directe uitgaven in verband met de beperkende maatregelen en de eenmalige thuiswerkvergoeding (€-5 mln.).

**Tabel 2** Opbouw resultaat van Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2020	2019
Instituten en primair proces	16,5	13,0
Resultaat huisvesting en interne WW/BW-premies incl. vermogenskosten	6,8	7,0
Centrale afdelingen:		
Incidenteel	0,3	1,0
Operationeel	-1,2	-1,6
<b>Exploitatieresultaat Wageningen Research</b>	<b>22,4</b>	<b>20,4</b>
Vennootschapsbelasting	-5,4	-5,3
Actieve belastinglatentie	0,0	0,8
<b>Netto resultaat Wageningen Research</b>	<b>17,0</b>	<b>14,9</b>

De instituten gezamenlijk haalden een positief jaarresultaat van € 16,5 mln., € 3,5 mln. meer dan in 2019.

## Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet over 2020 bedraagt € 355,0 mln. een stijging van 3,2% als gevolg van aantrekkende vraag. Over 2019 was de totale omzet € 344,0 mln. De groei van de onderzoeksomzet (omzet minus nevenactiviteiten en overige baten) bedraagt 1,1%. Het ministerie van LNV is met het onderzoeksprogramma verantwoordelijk voor 44% van de totale omzet (51% van de onderzoeksomzet) en is daarmee de grootste opdrachtgever van Wageningen Research. Het onderzoeksprogramma LNV is met € 5,7 mln. toegenomen ten opzichte van 2019 tot een bedrag van € 154,8 mln. Een andere belangrijke ontwikkeling vormt de toename van de omzet uit het programma-onderzoek NVWA tot € 13,4 mln. als gevolg van de fusie met NVWA in 2019.

De personele lasten zijn ten opzichte van 2019 met € 15,5 mln. gestegen tot € 221,3 mln. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te rekenen aan de stijging van het aantal volume fte exclusief stagiaires met 209.

## Balansontwikkeling

De liquide middelen zijn ultimo 2020 (€ 143,7 mln.) gestegen ten opzichte van 2019 (€ 129,2 mln.) met € 14,5 mln. Deze stijging is als volgt te verklaren:

**Tabel 3** Ontwikkeling liquiditeit Wageningen Research (x mln. €)

	2020
Netto resultaat	+17,0
Netto afname vaste activa (investerings minus afschrijvingen en verkopen)	-9,0
Toename kortlopende schulden en vorderingen	+15,2
Afname voorzieningen	-5,3
Afname langlopende schulden en vorderingen	-3,3
Resultaat deelnemingen	-0,1
<b>Totale toename liquide middelen</b>	<b>+14,5</b>

De mutatie vaste activa is samengesteld uit € 19,4 mln. afschrijvingen op gebouwen en inventaris, investeringsuitgaven (inclusief deelnemingen en ledenkapitaal) voor €-28,8 mln. en desinvesteringen voor €+0,4 mln. De omvang van de ontvangen voorschotten inclusief doorstortgelden bedraagt per balansdatum € 86,7 mln. De solvabiliteit is dankzij het positieve resultaat gestegen naar 60,6%. Ultimo 2019 was de solvabiliteit 60,1%.

### Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

Vanaf 2020 maakt Stichting Akkerweb onderdeel uit van de groep.

### Vooruitzichten 2021

Wageningen Research begroot voor 2021 een positief resultaat van €+3,0 mln. (na VpB) op basis van de verwachting dat de ten tijde van het opstellen van de begroting bekende huidige Covid-19 effecten en maatregelen zich in 2021 min of meer zouden continueren. De verwachting dat het resultaat op begroting uit kan komen lijkt nog steeds op zijn plaats, mede gelet op de goed gevulde orderportefeuille voor 2021. Maar Wageningen Research verwacht op de wat langere termijn wel een mogelijke kentering als opdrachtgevers het financieel moeilijker krijgen. En ook de langere termijn verwachting over de omzet die vanuit LNV gerealiseerd zal gaan worden is onzeker. Het zal sterk afhangen van hoe de overheid de enorme uitgaven aan Covid-19 toekomstig zal gaan dekken. Het domein van Wageningen Research wordt evenwel vermoedelijk niet minder belangrijk door de recente ontwikkelingen. Inzet op gezonde voeding, duurzame inrichting van onze voedselproductiesystemen en onze leefomgeving wordt post corona alleen nog maar belangrijker. Wageningen Research zal vanuit de opgebouwde eigen reserves extra middelen investeren in aan zoonoses gerelateerd onderzoek. In dat geval zal Wageningen Research voor deze uitgaven negatief gaan afwijken van het begrote resultaat.

De totale Wageningen Research omzet voor 2021 is begroot op € 378,8 mln., € 17,4 mln. hoger dan de prognose 2020. Het grootste deel van deze toename betreft de bilaterale markt (€ + 8,6 mln.), gevolgd door topsectoren (€+7,3 mln.) en de programmafianciering (€+6,0 mln.). De instituten zijn erop gericht om meer omzet bij het bedrijfsleven, Nederlandse gemeenten en provincies te verkrijgen en zodoende ook meer projectmarge te realiseren. Daarnaast is een bewuste keuze gemaakt om extra capaciteit te begroten om de verwachtte additionele middelen vanuit LNV te kunnen programmeren en de NAPRO te laten dalen.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten is begroot op € 36,9 mln. De begrote investeringen op centraal niveau bedragen € 28,7 mln. Het betreft met name investeringen in warmte-koudeopslag Campus (€ 9,5 mln.), de circulaire renovatie van Edelhertweg 1 voor Plant Research (€ 5,2 mln.). Voor WBVR zijn investeringsuitgaven gepland voor aanpassingen in dierverblijven (€ 6,1 mln.) en de verbetering klimaat installaties (€ 3,2 mln.).

De decentrale investeringen zijn begroot op € 8,1 mln., waarvan € 2,7 mln. aan vervangingsinvesteringen door Plant Research en € 2 mln. door Food Safety Research in laboratoriumapparatuur.

Wageningen Research verwacht voor 2021 een saldo liquide middelen van € 105,0 mln. De begrote afname van de liquide middelen wordt met name veroorzaakt door de investeringsuitgaven. De begrote solvabiliteit blijft in 2021 net als in 2020 op 60%.

# Jaarrekening

## GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT

Balans	31-12-2020	31-12-2019
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	2.870	716
(2) Materiële vaste activa	305.196	298.555
(3) Financiële vaste activa	36.129	39.724
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>344.195</b>	<b>338.995</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	3.351	4.007
(5) Vorderingen	88.012	83.600
(6) Liquide middelen	143.740	129.162
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>235.103</b>	<b>216.769</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>579.298</b>	<b>555.764</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN		
Geplaatst kapitaal	0	0
Agioreserve	0	0
Wettelijke reserve	2.760	455
Overige reserves	341.703	333.547
Bestemmingsreserve	6.500	0
(7) <b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>350.963</b>	<b>334.002</b>
AANDEEL VAN DERDEN	0	0
<b>GROEPSVERMOGEN</b>	<b>350.963</b>	<b>334.002</b>
EGALISATIETREKING	0	0
(8) VOORZIENINGEN	15.828	21.103
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	34.020	41.152
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	178.487	159.507
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>579.298</b>	<b>555.764</b>

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

	Resultaat 2020	Resultaat 2019
<b>BATEN</b>		
Basisfinanciering	30.614	25.869
Programmafinanciering	99.717	93.295
Cofinanciering en subsidiemarkt	23.854	24.754
Topsectoren	63.451	60.419
Bilaterale markt	88.261	98.821
Nevenactiviteiten	44.071	35.875
Overige baten	5.088	4.920
(11) <b>Totaal baten</b>	<b>355.056</b>	<b>343.953</b>
<b>LASTEN</b>		
(12) Personele kosten	221.342	205.805
(13) Algemene kosten	59.587	64.679
(14) Specifieke kosten	48.178	50.499
<b>Totaal lasten</b>	<b>329.107</b>	<b>320.983</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	0	0
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>25.949</b>	<b>22.970</b>
(15) Financiële baten en lasten	-3.709	-3.867
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>22.240</b>	<b>19.103</b>
(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-5.402	-4.491
(17) Resultaat uit deelnemingen	127	243
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>16.965</b>	<b>14.855</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>16.965</b>	<b>14.855</b>



**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

	Resultaat 2020	Resultaat 2019
<b>OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Bedrijfsresultaat	25.949	22.970
Aanpassing i.v.m. verkoop activa	-1.174	-1.154
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	19.368	18.891
Mutaties en voorzieningen	-5.275	-4.187
	<b>38.868</b>	<b>36.520</b>
Mutaties voorraden	656	-138
Mutaties vorderingen	-4.412	3.174
Mutaties in kortlopende schulden	20.073	3.368
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>55.185</b>	<b>42.924</b>
Ontvangen rente	120	59
Betaalde rente	-3.829	-3.926
Betaalde winstbelasting	-6.870	-4.491
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>44.606</b>	<b>34.566</b>
<b>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings in immateriële activa	-2.409	-498
Investerings in gebouwen en terreinen (incl. WIU)	-18.990	-9.834
Investerings in overige materiële activa	-7.152	-13.737
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	-181	-264
Correctie i.v.m. nog te betalen investeringsfacturen	375	0
Desinvesterings in vaste activa	1.562	4.288
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-26.795</b>	<b>-20.045</b>
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Mutatie langlopende vordering op ministerie van LNV	3.903	3.099
Mutatie langlopende schuld aan ministerie van LNV	-6.303	-6.202
Mutaties overige langlopende schulden	-829	22
Afname leaseverplichtingen	0	0
Mutaties van het eigen vermogen	-4	0
Mutaties aandeel van derden	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-3.233</b>	<b>-3.081</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>14.578</b>	<b>11.440</b>
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Saldo liquide middelen per 1 januari	129.162	117.722
Saldo liquide middelen per 31 december	143.740	129.162
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>14.578</b>	<b>11.440</b>

## Waarderingsgrondslagen

### *Algemeen*

Stichting Wageningen Research heeft haar statutaire zetel in Wageningen en is geregistreerd in het handelsregister onder nummer 09098104.

De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door de Raad van Bestuur op 19 april 2021 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 17 mei 2021. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

### *Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening*

Stichting Wageningen Research vormt samen met Wageningen Research Holding BV en diverse (klein)dochtermaatschappijen een groep.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 Titel 9 en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- Waardering en levensduur vaste activa
- Voorziening op vorderingen en projecten
- Voorzieningen
- Claims

### *Consolidatiekring*

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Wageningen Research, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Wageningen Research overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan

uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop Wageningen Research een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

**Tabel 4** *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeel- houder	403	Statutaire zetel	% ultimo 2019	% ultimo 2020
Agri New ventures BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Wageningen Research Holding BV	Wageningen Research	N	Wageningen	100%	100%
Exploitiatiemaatschappij Windmolenparken Lelystad BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Wageningen Business Generator BV	Holding	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Neushoortocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Mammoethocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Stichting Akkerweb	n.v.t.	N	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

**Tabel 5** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2019	% ultimo 2020
Bfactory BV	WBG	Wageningen	17%	17%
Isolife BV	WBG	Wageningen	5%	5%
Telemetronics Biometry BV	WBG	Heteren	4%	4%
Wageningen Science & Technology Consulting Services Ltd.*	Holding	Beijing	100%	100%

\*in verband met geringe omvang verwerkt tegen verkrijgingsprijs

**Tabel 6** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2019	% ultimo 2020
CoVaccine BV	WBG	Lelystad	25%	25%
Fresh Forward Holding BV	WBG	Wageningen	49%	49%
Knowhouse BV	WBG	Horst	30%	30%
VOF Oostwaardhoeve	ANV	Slootdorp	50%	50%

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Investerings kleiner dan € 5.000,- worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

**Tabel 7** Afschrijvingstermijnen

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / Werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	30 jaar lineair
Kassen	20 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen/ bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
Personal Computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa die voor het primair proces noodzakelijk zijn worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief.

Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderingsgrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project. De demokassen zijn hiervan een voorbeeld en worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen

wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

## **Financiële vaste activa**

### *Latente belastingvorderingen*

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvorderingen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf belastingen over de winst of het verlies.

### *Vorderingen*

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling. Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn. Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

## **Vorraden**

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad, gereed product, de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten. De handelsvoorraad en gereed product worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. De waardering van de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten is gebaseerd op marktprijzen.

Bij incurantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd. Op basis van het gemiddeld jaarverbruik over de afgelopen 10 jaar, worden antisera die volgens deze berekening langer dan 3 jaar op voorraad staan, voorzien.

De voorraad halffabricaat wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### **Nog te factureren projectkosten**

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), de kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij de vooruit gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten de vooruitbetaalde kosten overschrijden worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

### **Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen, wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

### **Eigen vermogen**

- Geplaatst kapitaal  
De nominale waarde van de geplaatste en volgestorte aandelen wordt hier opgenomen.
- Wettelijke reserve  
Voor het op de balans geactiveerde bedrag van kosten verband houdend met onderzoek en ontwikkeling bestaat de verplichting om een wettelijke reserve aan te houden.
- Bestemmingsreserve  
Betreft een door middel van een besluit van de RvB vastgelegde toekomstige aanwending zonder dat hierbij een (wettelijke of feitelijke) verplichting jegens een derde wordt vastgelegd.
- Algemene reserve  
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven

### **Aandeel van derden**

Het belang van derden in een deelneming die door de groep volledig is geconsolideerd, wordt onder 'Aandeel van derden' in de jaarrekening opgenomen.

### **Voorzieningen**

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexeringen en prijsverhogingen. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is; en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

**Voorziening WW-verplichtingen**

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

**Voorziening WGA/ZW-flex**

De voorziening voor WGA en ZW-flex verplichtingen (eigenrisicodrager per 1 januari 2017) wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WGA en ZW-flexverplichtingen.

**Overige personele voorzieningen - gratificaties ambtsjubilea**

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor Wageningen University geldende marktrente.

**Overige personele voorzieningen - pensioenen**

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. De pensioenopbouw vindt plaats op grond van het z.g. middelloonsysteem. De actuele dekkingsgraad is in 2020 gedaald van 97,8% naar 93,2%. De beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de twaalf laatste maanden) daalde in 2020 van 95,8% naar 87,6%. De minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) heeft de grens voor pensioenverlaging aangepast van 104% naar 90% vanwege uitzonderlijke omstandigheden. ABP maakt daar gebruik van en verlaagt de pensioenen niet.

Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen.

**Voorziening reorganisatiekosten**

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

**Voorziening product-/contractrisico's**

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

**Langlopende schulden**

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

**Kortlopende schulden**

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

## *Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten*

### **Algemeen**

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De baten voor contractresearch worden berekend op basis van directe kosten inclusief een opslag voor indirecte kosten tot maximaal het door de financier te vergoeden tarief. Resultaten worden genomen naar rato van voortgang van het project.

De LNV-baten vallend onder de subsidieregeling LNV worden berekend op basis van directe kosten inclusief een opslag voor indirecte kosten. De opslag voor indirecte kosten wordt jaarlijks conform de daarvoor geldende systematiek bepaald. Resultaten worden genomen naar rato van voortgang van het project.

Belastingen over de resultaten omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting is de naar verwachting te betalen vennootschapsbelasting over de belastbare winst van het boekjaar, rekening houdend met de fiscale regelgeving en faciliteiten, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting, zoals fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren. Daarnaast heeft Wageningen Research een actieve belastinglatentie gevormd, gebaseerd op het verschil in fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa (met name bedrijfsgebouwen) ten tijde van de invoering van de belastingplicht. Aangezien de periode waarbinnen fiscale winsten bij Wageningen Research als waarschijnlijk kunnen worden beschouwd relatief kort is, mede in verband met het ontbreken van een winstdoelstelling op lange termijn, is de latentie berekend voor een periode van 5 jaar.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

### *Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht*

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

### *Stelselwijzigingen*

Niet van toepassing.

### *Schattingswijzigingen*

Wageningen Research heeft de levensduur voor kassen aangepast van 15 jaar tot 20 jaar. Deze verlengde afschrijvingsduur is gebaseerd op informatie over de economische levensduur van kassen uit de sector. De aanpassing heeft geen gevolg voor de waardering van de reeds aanwezige kassen, maar wordt alleen gebruikt voor nieuw gebouwde kassen. De afschrijvingstermijn van Terreininrichting en infrastructuur is overeenkomstig de economische levensduur aangepast van 60 naar 30 jaar. Ook deze aanpassing wordt alleen voor nieuwe investeringen verwerkt.



## Toelichting op de balans

**(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Ontw. kosten	Software	Vooruitb. imm. activa	Totaal
Boekwaarde 31-12-2019	0	261	455	716
Investerings	1.299	0	1.110	2.409
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	104	151	0	255
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2020</b>	<b>1.195</b>	<b>110</b>	<b>1.565</b>	<b>2.870</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2019	2.116	4.064	455	6.635
Desinvesteringen 2020	0	828	0	828
Aanschaffingen 2020	1.299	0	1.110	2.409
Cumulatieve afschrijvingen	2.070	3.126	0	5.196
Cumulatieve waardevermindering	150	0	0	150
<b>Boekwaarde 31-12-2020</b>	<b>1.195</b>	<b>110</b>	<b>1.565</b>	<b>2.870</b>

Onder de investeringen ontwikkelingskosten zijn Open Up, planningssoftware en LIMS software opgenomen. Verder is onder de ontwikkelkosten het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM verwerkt. Beide zijn volledig afgeschreven. Onder software is onder meer het financiële informatiesysteem UBW, MyPortal en ADP verwerkt. De vooruitbetalingen immateriële activa betreft Open Up en CRM. Voor Open Up, planningstool, LIMS software en CRM is een wettelijke reserve gevormd.

**(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Bedrijfs-terreinen	Bedrijfs-gebouwen	Autom. app. en ov. inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2019	97.041	176.238	21.698	3.578	0	298.555
Investerings	3.160	344	7.152	15.486	0	26.142
Overboekings	0	8.040	0	-8.040	0	0
Desinvesteringen	188	30	170	0	0	388
Afschrijvingen	10	12.937	6.166	0	0	19.113
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2020</b>	<b>100.003</b>	<b>171.655</b>	<b>22.514</b>	<b>11.024</b>	<b>0</b>	<b>305.196</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2019	99.460	427.409	83.584	3.578	0	614.031
Aanschaffingen 2020	3.160	8.384	7.152	7.446	0	26.142
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen 2020	188	30	1.739	0	0	1.957
<b>Aanschafwaarde 31-12-2020</b>	<b>102.432</b>	<b>435.763</b>	<b>88.997</b>	<b>11.024</b>	<b>0</b>	<b>638.216</b>
Cumulatieve afschrijvingen	648	228.831	66.483	0	0	295.962
Cumulatieve waardeverminderingen	1.781	35.277	0	0	0	37.058
<b>Boekwaarde 31-12-2020</b>	<b>100.003</b>	<b>171.655</b>	<b>22.514</b>	<b>11.024</b>	<b>0</b>	<b>305.196</b>
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	188	30	1.739	0	0	1.957
- Afschrijvingen	0	0	1.569	0	0	1.569
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>188</b>	<b>30</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>388</b>

De toevoeging aan de post werk in uitvoering voor investeringen in gebouwen en terreinen in 2020 bedroeg € 15,5 mln. en de onttrekking door ingebruikname € 8,0 mln. De overige mutaties op de post werk in uitvoering betreft investeringen en onttrekkingen in apparatuur.

In de toevoeging aan de post werk in uitvoering zijn de volgende projecten opgenomen: WKO Campus Noord € 4,0 mln., tijdelijke huisvesting PSG € 2,5 mln., nieuwbouw dachtlichtloze kas € 1,3 mln. en diverse projecten € 8,0 mln.

In gebruik genomen zijn: tijdelijke huisvesting PSG € 2,5 mln., laboratoria € 1,2 mln., loods Westmaas € 0,4 mln. en overige projecten € 3,9 mln.

In 2020 is er voor € 2,4 mln. grond en voor € 0,3 mln. een gebouw aangekocht te Weidum en voor € 0,8 mln. grond aangekocht te Veulen. Er is voor € 0,2 mln. grond verkocht te Wageningen. Het onroerend goed van Wageningen Research is verzekerd voor € 444,8 mln. (peildatum 1-7-2020). De WOZ-waarde bedraagt € 189,5 mln. (peildatum 1-1-2020).

### (3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2020	31-12-2019
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.208	2.081
Overige deelnemingen	54	54
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op overige gelieerde partijen	0	0
Ledenkapitaal	2.959	2.778
Overige vorderingen	270	270
Vordering op het ministerie van LNV	29.752	33.696
Latente belastingvordering	886	845
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>36.129</b>	<b>39.724</b>

**Tabel 8** Uitsplitsing deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2019	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2020	31-12-2020
Covaccine BV	18	0	0	0	0	18
Fresh Forward Holding BV	2.063	0	0	0	127	2.190
Knowhouse BV	0	0	0	0	0	0
Nsure Holding BV	0	0	0	0	0	0
VOF Oostwaardhoeve	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>2.081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>2.208</b>

**Tabel 9** Uitsplitsing overige deelnemingen

Omschrijving	31-12-2019	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2020	31-12-2020
Beijing China	53	0	0	0	0	53
Bfactory BV	0	0	0	0	0	0
Isolife BV	1	0	0	0	0	1
Telemetronics Biometry BV	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>

**Tabel 10** Uitsplitsing ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2019	Mutatie	31-12-2020
Avebe	1	0	1
Cosun	42	3	45
Dutch Greentech Fund/SHIFT invest	495	72	567
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.046	17	1.063
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
Innovation industries	1.030	89	1.119
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	13	0	13
Windunie	104	0	104
<b>Totaal</b>	<b>2.778</b>	<b>181</b>	<b>2.959</b>

**Tabel 11** Uitsplitsing van de post vordering op het ministerie van LNV

Omschrijving	Totaal	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	83.949	0%	61.596	19.553	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.702	0%	19.374	8.371	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	0%	3.611	1.828	188
<b>Totaal</b>	<b>118.278</b>	<b>0%</b>	<b>84.581</b>	<b>29.752</b>	<b>3.945</b>

Het deel van de vordering dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen. Het langlopende deel van de vordering in verband met de Biovergister (€ 0,3 mln.) is verwerkt onder de overige vorderingen.

#### (4) VOORRADEN

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsvoorraad	1.663	1.873
Levende have	799	1.465
Geogste landbouwproducten	1.511	1.327
Voorraad halffabricaat	0	0
Vooruitbetalingen op voorraden	0	0
<b>Subtotaal Voorraden</b>	<b>3.973</b>	<b>4.665</b>
Af: voorziening voor incourantheid	-622	-658
<b>Totaal voorraden</b>	<b>3.351</b>	<b>4.007</b>

**(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	31-12-2020	31-12-2019
Debiteuren	34.258	33.714
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-1.984	-2.193
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>32.274</b>	<b>31.521</b>
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	423.219	405.252
Af: Gedeclareerde termijnen	399.396	381.757
Opdrachten van derden, geen LNV	23.823	23.495
Af: verwachte verliezen	-915	-1.629
Verwerkt onder kortlopende schulden	11.293	6.245
<b>Nog te factureren projectkosten</b>	<b>34.201</b>	<b>28.111</b>
Voorschotten	577	2.078
Te vorderen BTW	3.709	3.592
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op gelieerde partijen	9.589	9.890
Vorderingen op studenten	0	0
Overlopende activa	3.234	4.205
Overig	4.428	4.203
<b>Totaal voorschotten en overlopende activa</b>	<b>21.537</b>	<b>23.968</b>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>88.012</b>	<b>83.600</b>

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk groter is dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Het deel van de vordering op het ministerie van LNV dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen.

De kortlopende vordering op groepsmaatschappijen en gelieerde partijen betreft kortlopende posities die maandelijks worden beoordeeld en afgerekend.

**(6) LIQUIDE MIDDELEN**

	31-12-2020	31-12-2019
Kas	14	11
Bank	143.726	104.151
Deposito	0	25.000
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>143.740</b>	<b>129.162</b>

Van het saldo liquide middelen van € 143,7 mln. staat € 117,7 mln. vrij ter beschikking. Wageningen Research beheert € 26,0 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Wageningen Research heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De bevoorschotting bedraagt inclusief doorstortgelden € 86,7 mln.

**(7) EIGEN VERMOGEN**

	Algemene reserve	Bestemmings reserve	Wettelijke reserve	Totaal
Saldo per 31-12-2019	333.547	0	455	334.002
Consolidatie Stichting Akkerweb	4	0	0	4
Resultaatbestemming	16.965	0	0	16.965
Toevoeging reserve	0	6.500	2.305	8.805
Onttrekking reserve	8.805	0	0	8.805
<b>Saldo per 31-12-2020</b>	<b>341.703</b>	<b>6.500</b>	<b>2.760</b>	<b>350.963</b>

Het netto resultaat over het verslagjaar van € 17,0 mln. is geheel ten gunste van de algemene reserve verwerkt. De wettelijke reserve wordt aangehouden in verband met de ontwikkelkosten en vooruitbetalingen voor Open Up, planningstool, LIMS software en CRM. Het resultaat voor WR bevat het resultaat op Covid-19 diagnostiek bij WBVR (ASG) van ca € 6,5 mln. Het resultaat op de diagnostiek is toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van het onderzoeksprogramma ERRAZE@WUR dat daarmee toekomstig verder onderzoek gaat uitvoeren naar zoönoses.

**(8) VOORZIENINGEN**

	31-12-2019	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-12-2020
WW-verplichtingen	5.031	1.437	1.032	311	5.125
WGA/ZW-flex	1.619	875	700	0	1.794
Overige personele voorzieningen	5.461	448	452	47	5.410
Reorganisatiekosten	3.769	147	1.489	784	1.643
Product-/contractrisico's	1.763	93	0	0	1.856
Overige materiële voorzieningen	3.460	0	1.168	2.292	0
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>21.103</b>	<b>3.000</b>	<b>4.841</b>	<b>3.434</b>	<b>15.828</b>

**Tabel 12** Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2020	31-12-2019
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	3.748	7.368
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	6.412	10.170
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	5.668	3.565
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>15.828</b>	<b>21.103</b>

Mutaties in de voorzieningen als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 18% voorzien. De schattingsparameters worden jaarlijks getoetst en zijn in 2020 niet aangepast. In 2020 is een dotatie gedaan ad € 1,4 mln.

De voorziening voor WGA- en ZW-flex-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WGA- en ZW-flex-uitkeringen. Wageningen Research heeft geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WGA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 1,8 mln.

Onder de overige personele voorziening is onder meer de voorziening voor toekomstige verplichtingen voor gratificaties ambtsjubilea opgenomen (€ 5,3 mln.). Deze voorziening is gebaseerd op historische

informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 0,7% (2019: 0,5%) en een verwachte loonstijging van 1,75% per jaar (2019: 2,0%). Het effect van de veranderingen in disconteringsvoet en verwachte loonstijging is een verlaging van de voorziening met € 187.000.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties. In 2020 zijn dotaties gedaan aan de voorziening voor een beperkt aantal reorganisatietrajecten en trajecten die werkenderwijs verlopen.

De product- en contractrisico's alsmede de overige personele en materiele voorzieningen betreffen onder meer claims die door derden aan Wageningen Research zijn geadresseerd.

## (9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	Toename schuld	Afname schuld	31-12-2020
Schuld aan LNV	38.522	0	6.303	32.219
Schuld aan groepsmaatschappijen	0	0	0	0
Schuld aan overige gelieerde partijen	0	0	0	0
Meerjarenspaarmodel	0	0	0	0
Overige langlopende schulden	2.630	0	829	1.801
<b>Subtotaal langlopende schulden</b>	<b>41.152</b>	<b>0</b>	<b>7.132</b>	<b>34.020</b>
Financiële leaseverplichtingen	0	0	0	0
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>41.152</b>	<b>0</b>	<b>7.132</b>	<b>34.020</b>

**Tabel 13** Specificatie van de schuld aan het ministerie van LNV

Omschrijving	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	135.408	4,50%	108.231	22.019	5.158
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.701	5,20%	19.373	8.371	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	5,00%	3.610	1.829	188
<b>Totaal</b>	<b>169.736</b>		<b>131.215</b>	<b>32.219</b>	<b>6.302</b>

De aflossing van deze leningen in 2021 bedraagt € 6,3 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Van het langlopende deel heeft een bedrag van € 20,6 mln. een looptijd korter dan 5 jaar.

**Tabel 14** Aanvullende informatie met betrekking tot de overige langlopende schulden

	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
LTO-Wageningen Research onderzoeksfonds	10.328	6%	8.027	1.801	500
<b>Totaal</b>	<b>10.328</b>		<b>8.027</b>	<b>1.801</b>	<b>500</b>

De aflossing van deze lening in 2021 bedraagt € 0,5 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Het langlopende deel heeft een looptijd korter dan 5 jaar.

**(10) KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31-12-2020	31-12-2019
Schulden leveranciers	7.068	9.532
Schulden kredietmaatschappijen	0	0
Te betalen belastingen	17.550	20.266
Te betalen pensioenpremies	0	0
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Schulden aan gelieerde partijen	0	0
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen van derden	75.400	64.771
Vooruitontvangen – nog te factureren proj kosten	11.293	6.245
Nog uit te voeren onderzoek LNV	30.728	21.505
Vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	6.411	5.589
Overige overlopende passiva	4.624	6.911
Overige schulden	25.413	24.688
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>178.487</b>	<b>159.507</b>

Onder de overige schulden is onder andere het per balansdatum aan het personeel verschuldigde vakantiegeld (€ 7,2 mln.). De jaarlijkse aflossing van de langlopende schuld aan het ministerie van LNV ad € 6,3 mln. en het kortlopende deel van de overige langlopende leningen (€ 0,5 mln.) zijn eveneens verwerkt onder de overige schulden.

Met ingang van 2020 is de Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek voor Wageningen Research van kracht geworden\*).

De balanspost Nog uit te voeren onderzoek LNV betreft het overschot (resp. tekort) ingevolge art. 43.1 van de subsidieregeling (totaal € 5,5 mln.) en een saldo voor LNV-projecten € 25,2 mln. met verlengde looptijd.

Het vooruitontvangen bedrag ten behoeve van de exploitatie van de High Containment Unit (HCU) bedraagt € 6,4 mln.

De LNV projecten met verlengde looptijd zijn met name projecten in het kader van het programmaonderzoek in een afrondende fase, af te ronden in 2021. Het overschot per eind 2020 (€ 5,5 mln.) wordt conform de subsidieregeling ingezet voor tekorten die ontstaan op LNV projecten in boekjaar 2021.

De in 2020 ontvangen LNV financiering bedraagt in totaal € 173,0 mln. (2019: € 157,1 mln.).

\*) De "Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek" vervangt de Regeling subsidie Stichting Dienst Landbouwkundig Onderzoek (Staatscourant 1999, nr. 65).

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN (GECONSOLIDEERD)**

Aangegane verplichtingen ter zake van investeringen, huur, operational lease en dergelijken bedragen ultimo 2020 € 29,5 mln. De hierin begrepen termijnen die binnen één jaar vervallen, bedragen € 19,1 mln. De termijnen die tussen één en vijf jaar vervallen, bedragen € 7,6 mln.

Omschrijving	Totaal bedrag verplichtingen	Waarvan		
		vervallend binnen 1 jaar	vervallend tussen 1 en 5 jaar	vervallend na 5 jaar
Investeringen	7.613	7.613	0	0
Huurverplichtingen	12.880	6.596	3.490	2.794
Leaseverplichtingen	1.105	370	735	0
Onderhoudscontracten	1.022	922	100	0
Elektra	4.039	2.037	2.002	0
Gas	1.728	875	853	0
Onderhoudscontracten Surfnet en KPN	1.134	715	419	0
	<b>29.521</b>	<b>19.128</b>	<b>7.599</b>	<b>2.794</b>

Wageningen Research beschikt per balansdatum over een bankgarantiefaciliteit van € 1,0 mln. en heeft als zekerheidsstelling bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 0,2 mln.

De octrooi- en licentierechten, varkensrechten en melkquota zijn om niet verkregen dan wel overeenkomstig de waarderingsgrondslagen op nul gewaardeerd. Tevens is in het kader van de fusie van de Praktijkcentra een aantal vaste activa om niet verkregen. Bij verkoop van deze om niet verkregen zaken rust een verplichting aan de oorspronkelijke inbrengers. Grond aan de Mansholtlaan (Born-Oost) is in erfpacht gegeven aan een externe partij.

Wageningen Research heeft een bijdrage geleverd aan een schakelstation op de Campus. Indien de netwerkbeheerder in de toekomst hiervoor andere aansluitingen realiseert, ontvangt Wageningen Research hiervoor een maximale baat van € 1,5 mln.

Als gevolg van de overname van NVWA medewerkers met een afwijkende CAO is voor de periode 2020-2040 compensatie hiervoor overeengekomen.

Wageningen Research heeft kwekersrechten op het appelprogramma verkocht. Een deel van de verkoopprijs is afhankelijk van de door de koper te realiseren omzet tot en met 2031. Deze toekomstige opbrengsten zijn nog niet in de baten verwerkt.

*Windmolenparken groepsmaatschappijen van Wageningen Research*

Zowel windmolenpark Mammoethocht BV als windmolenpark Neushoorntocht BV hebben een recht van opstal verkregen van Wageningen Research voor de bouw van de windmolens.



## Toelichting op de winst- en verliesrekening

**(11) BATEN**

	2020	2019
<b>Basisfinanciering</b>		
Rijksbijdrage LNV	0	0
Kennisbasis LNV	30.614	25.847
Collegegelden (wettelijk)	0	0
Collegegelden (instelling)	0	22
<b>Totaal basisfinanciering</b>	<b>30.614</b>	<b>25.869</b>
<b>Programmafinanciering</b>		
BO-onderzoek LNV	37.379	34.912
WOT-taken LNV	46.099	48.142
Programma onderzoek NVWA	13.449	7.803
NWO tweede geldstroom	2.790	2.438
Doelsubsidies LNV en OCW	0	0
<b>Totaal programmafinanciering</b>	<b>99.717</b>	<b>93.295</b>
<b>Cofinanciering en subsidiemarkt</b>		
Onderzoeksstimuleringsfondsen	4.805	4.301
EU - subsidieprogramma's	19.049	20.453
<b>Totaal cofinanciering en subsidiemarkt</b>	<b>23.854</b>	<b>24.754</b>
<b>Topsectoren</b>		
Topsectoren LNV	40.258	40.285
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	6.109	6.065
Topsectoren bedrijfsleven	17.084	14.069
<b>Totaal topsectoren</b>	<b>63.451</b>	<b>60.419</b>
<b>Bilaterale markt</b>		
Contractresearch LNV	3.815	4.216
Contractresearch Productschappen	16	118
Contractresearch Overige publieke organisaties	38.414	43.179
Contractresearch Bedrijfsleven	42.664	47.623
Contractresearch Charitatieve organisaties	1.349	208
Contractresearch Wageningen University	2.003	3.477
<b>Totaal bilaterale markt</b>	<b>88.261</b>	<b>98.821</b>
<b>Nevenactiviteiten</b>		
Verkopen	8.766	9.974
Opbrengst octrooien en licenties	826	1.675
Analyses en adviezen	16.636	8.000
Cursussen	29	51
Windmolens	3.033	3.208
Facilitaire diensten	1.726	576
Verhuuropbrengsten extern	12.990	12.343
Subsidies	65	48
<b>Totaal Nevenactiviteiten</b>	<b>44.071</b>	<b>35.875</b>
<b>Overige baten</b>		
Verhuuropbrengsten intern	31	824
Verkoop vaste activa	1.174	1.154
Overige baten	3.883	2.942
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>5.088</b>	<b>4.920</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>355.056</b>	<b>343.953</b>

**(12) Personele kosten**

	2020	2019
<b>Personele kosten</b>		
Kosten vast personeel	168.654	160.965
Kosten tijdelijk personeel	27.524	18.676
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	15.269	16.800
Overige personeelskosten	7.493	6.880
Dotatie voorziening WW-verplichtingen	1.126	767
Dotatie voorziening WGA/ZW-flex	875	884
Dotatie overige personele voorzieningen	401	833
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>221.342</b>	<b>205.805</b>

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 16,5 mln. Deze stijging wordt enerzijds veroorzaakt door de stijging van het aantal volume fte excl. stagiair(e)s met 209 en anderzijds door een prijsstijging van 0,1%.

Personeel met een arbeidscontract voor onbepaalde tijd is opgenomen onder vast personeel. Onder tijdelijk personeel wordt personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd weergegeven.

Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 2.635 (2019: 2.426). In de personele kosten is voor sociale lasten € 19,1 mln. (2019: € 17,6 mln.) begrepen en voor pensioenpremies € 24,8 mln. (2019: € 22,8 mln.).

Het aandeel van Wageningen Research in de beloning van de Raad van Bestuur bedroeg in het verslagjaar € 0,3 mln. (2019: € 0,3 mln.). Dit is inclusief pensioen- en soortgelijke verplichtingen. Onder de post kosten vast personeel is € 32.000 (2019: € 42.000) begrepen voor beloningen aan de leden van de Raad van Toezicht. Onder bezoldiging is het beloningsoverzicht conform de WNT opgenomen.

**(13) Algemene kosten**

	2020	2019
<b>Algemene kosten</b>		
Huisvestingskosten	18.869	16.752
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	19.368	18.891
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0	0
Overige apparatuurkosten	13.057	12.080
Overige algemene kosten	11.129	18.377
Dotatie voorzieningen:		
Reorganisatiekosten	-637	-310
Product- / contractrisico's	93	657
Voorziening overig	-2.292	-1.768
<b>Totaal dotatie algemene voorzieningen</b>	<b>-2.836</b>	<b>-1.421</b>
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>59.587</b>	<b>64.679</b>

Onder overige algemene kosten van € 10,6 mln. zijn begrepen de bureaustkosten inclusief telefoon, porti en kopieerkosten (€ 1,0 mln.), boeken en abonnementen (€ 2,1 mln.), reis- en verblijfkosten (€ 2,2 mln.), lease- en huurauto's (€ 0,5 mln.), PR activiteiten (€ 0,4 mln.), representatiekosten (€ 0,2 mln.), voorziening projectverliezen (€-0,6 mln.), catering (€ 0,9 mln.) en overige kosten (€ 4,0 mln.). Een deel van de algemene kosten betreft directe projectkosten. Het gaat om een bedrag van € 10,7 mln.

Onder de overige kosten zijn de volgende accountantskosten opgenomen:

A. Controle jaarrekeningen	€ 250.000	(2019: € 154.000)
B. Overige controlewerkzaamheden	€ 568.000	(2019: € 451.000)
C. Fiscale advieswerkzaamheden	€ 120.000	(2019: € 208.000)

Er zijn geen accountantskosten van andere netwerk firma's van EY. In de kosten voor de controle van de jaarrekeningen zijn kosten van meerwerk en extra opdrachten uit 2018 en 2019 opgenomen. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare BTW.

**Tabel 15** Specificatie afschrijvingen en waardeveranderingen

	2020	2019
<b>Afschrijvingen</b>		
Immateriële vaste activa	255	348
Materiële vaste activa	19.113	18.543
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>19.368</b>	<b>18.891</b>
<b>Waardeveranderingen</b>		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tabel 16** Specificatie bijzondere waardeveranderingen

	2020	2019
	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### (14) Specifieke kosten

	2020	2019
<b>Specifieke kosten</b>		
Specifieke kosten	24.735	21.689
Diensten door derden	23.184	28.385
Bijdragen en subsidies	259	425
<b>Totaal specifieke kosten</b>	<b>48.178</b>	<b>50.499</b>

#### (15) Financiële baten en lasten

	2020	2019
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		
Financiële baten	120	59
Financiële lasten	-3.829	-3.926
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>-3.709</b>	<b>-3.867</b>

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven. Onder de financiële lasten is onder andere de betaalde rente van de leningen ter financiering van de gebouwen en terreinen van het ministerie van LNV verantwoord voor € 3,8 mln.

**(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening**

	2020	2019
<b>BELASTINGEN UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening (vpb)	-5.402	-4.491
<b>Totaal belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-5.402</b>	<b>-4.491</b>

De te betalen VpB wordt berekend over het fiscale resultaat. Door waarderingsverschillen tussen de fiscale balans en de commerciële balans, en de daarmee samenhangende hogere fiscale aftrekposten, is het fiscale resultaat van Wageningen Research (€ 21,8 mln.). Het effectieve belastingtarief bedraagt 24,3% en het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25%.

**(17) Resultaat uit deelnemingen**

	2020	2019
<b>RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN</b>		
Fresh Forward Holding BV	127	243
<b>Totaal resultaat uit deelnemingen</b>	<b>127</b>	<b>243</b>

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

*Bestemming resultaat*

Het College van Bestuur van Wageningen Research stelt voor om het netto resultaat van € 17,0 mln. aan de algemene reserve toe te voegen.

*Gebeurtenissen na balansdatum*

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

## Enkelvoudige balans

## Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2020	31-12-2019	
<b>ACTIVA</b>			
VASTE ACTIVA			
	Immateriële vaste activa	2.870	716
	Materiële vaste activa	305.196	298.555
(18)	Financiële vaste activa	46.001	47.901
	<b>Totaal vaste activa</b>	<b>354.067</b>	<b>347.172</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
	Vorraden	3.351	4.007
	Vorderingen en overlopende activa	86.900	82.956
(19)	Liquide middelen	137.398	124.147
	<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>227.649</b>	<b>211.110</b>
	<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>581.716</b>	<b>558.282</b>
<b>PASSIVA</b>			
	EIGEN VERMOGEN	350.959	334.002
	EGALISATIEREKENING	0	0
	VOORZIENINGEN	15.828	21.103
	LANGLOPENDE SCHULDEN	34.020	41.152
(20)	KORTLOPENDE SCHULDEN	180.909	162.025
	<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>581.716</b>	<b>558.282</b>

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van Stichting Akkerweb, Wageningen Business Generator BV en Wageningen Research Holding BV niet opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 4.555 af; dit betreft het eigen vermogen van Stichting Akkerweb.

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2020	2019
<b>BATEN</b>		
Basisfinanciering	30.614	25.869
Programmafinanciering	99.717	93.295
Cofinanciering en subsidiemarkt	23.854	24.754
Topsectoren	63.451	60.419
Bilaterale markt	88.261	98.821
Nevenactiviteiten	40.450	32.580
Overige baten	4.507	4.604
<b>BATEN</b>	<b>350.854</b>	<b>340.342</b>
<b>LASTEN</b>		
Personele kosten	221.342	205.805
Algemene kosten	57.802	62.127
Specifieke kosten	47.626	49.816
<b>Totaal lasten</b>	<b>326.770</b>	<b>317.748</b>
<b>Overige baten en lasten</b>		
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>24.084</b>	<b>22.594</b>
Financiële baten en lasten	-3.708	-3.867
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>20.376</b>	<b>18.727</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-5.402	-4.522
Resultaat uit deelnemingen	1.983	650
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>16.957</b>	<b>14.855</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>16.957</b>	<b>14.855</b>

Het resultaat van Stichting Akkerweb bedraagt € 8.041 en verklaart het verschil tussen het enkelvoudige en geconsolideerde netto resultaat.

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening opgenomen grondslagen tevens van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening. Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van Wageningen University per 31 december 2020 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. Afwijkingen in de financiële vaste activa zijn onderstaand zichtbaar gemaakt.

### (18) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2020	31-12-2019
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	13.871	11.888
Overige deelnemingen	53	53
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op overige gelieerde partijen	0	0
Ledenkapitaal	1.169	1.149
Overige vorderingen	270	270
Vordering op het ministerie van LNV	29.752	33.696
Latente belastingvordering	886	845
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>46.001</b>	<b>47.901</b>

**Tabel 17** Specificatie van de post deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2019	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2020	31-12-2020
Wageningen Research Holding	11.888	0	0	0	1.983	13.871
<b>Totaal</b>	<b>11.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.983</b>	<b>13.871</b>

**Tabel 18** Specificatie van de post ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2019	Mutatie	31-12-2020
Avebe	1	0	1
Cosun	42	3	45
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.046	17	1.063
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	13	0	13
<b>Totaal</b>	<b>1.149</b>	<b>20</b>	<b>1.169</b>

## Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van Wageningen UR is in overeenstemming met de regels van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht is in overeenstemming met de normen van de WNT. Wageningen UR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en van de leden van de Raad van Toezicht in tabellen 20 en 21 opgenomen.

**Tabel 19** Bezoldiging bestuurders

Verloopstaat 2020 (Bedragen * € 1,-)		Fresco	Mol	Buchwaldt
<b>A.</b>	<b>Bezoldiging</b>	201.000	201.000	201.000
	min fiscale bijtelling auto	-	-	-
<b>A1.</b>	<b>Bezoldiging minus bijtelling</b>	201.000	201.000	201.000
<b>B.</b>	<b>Vergoeding bij beëindiging contract</b>	-	-	-
<b>C.</b>	<b>Persoonsgebonden uitgaven</b>			
	Representatiekosten	2.400	2.433	2.400
	Reiskosten binnenland	26.561	9.784	11.669
	Reiskosten buitenland	1.207	857	2.393
	Overige kosten	-	-	-
<b>C1.</b>	<b>Totale persoonsgebonden uitgaven</b>	30.168	13.074	16.462
<b>D.</b>	<b>Totale lasten</b>	<b>231.168</b>	<b>214.074</b>	<b>217.462</b>

Verdeling over onderdelen <sup>1)</sup>		Fresco	Mol	Buchwaldt
<b>A.</b>	<b>Bezoldiging minus bijtelling</b>			
52,2%	Wageningen University	104.930	104.930	104.930
47,8%	Wageningen Research	96.070	96.070	96.070
<b>B.</b>	<b>Vergoeding bij beëindiging contract</b>			
52,2%	Wageningen University			
47,8%	Wageningen Research			
<b>C.</b>	<b>Persoonsgebonden uitgaven</b>			
	Wageningen University	28.331	11.341	14.017
	Wageningen Research	1.837	1.733	2.446

<sup>1)</sup> De inzet van de RvB bedraagt voor Wageningen University en Wageningen Research beiden 50%. In verband met in de Wet Normering Topinkomens vastgelegde maximumbedragen voor doorbelaste medewerkers worden niet alle kosten doorbelast aan stichting Wageningen Research.



De tabellen 20 en 21 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie Wageningen UR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen, toezichthouders en niet topfunctionarissen. Dit overzicht wijkt af van de overzichten die wettelijk zijn voorgeschreven, omdat de wettelijke voorschriften vragen om informatie per entiteit. De wettelijk voorgeschreven overzichten zijn opgenomen in bijlage 1. Deze sluiten aan bij de hieronder opgenomen geconsolideerde overzichten.

**Tabel 20** Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	179.077,92	179.081,28	179.081,28
Beloningen betaalbaar op termijn	21.922,08	21.918,72	21.918,72
<i>Bezoldiging</i>	<i>201.000,00</i>	<i>201.000,00</i>	<i>201.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000,00	201.000,00	201.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>201.000,00</b>	<b>201.000,00</b>	<b>201.000,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2019			
Aanvang en einde dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	172.975,04	172.861,76	172.860,92
Voorzieningen beloning op termijn	21.024,96	21.138,24	21.139,08
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>194.000,00</b>	<b>194.000,00</b>	<b>194.000,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	194.000,00	194.000,00	194.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

**Tabel 21** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem	P.M. Herder	R.P. Smith	S. Korver <sup>1)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp <sup>2)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1-1 t/m 31-12	1-2 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	16.900,00	10.328,45	11.023,88	11.267,40	11.017,40	0,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	18.447,95	20.100,00	20.100,00	20.100,00	20.100,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>16.900,00</b>	<b>10.328,45</b>	<b>11.023,88</b>	<b>11.267,40</b>	<b>11.017,40</b>	<b>0,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>						
Duur dienstverband in 2019	1-4 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	12.675,00	0,00	11.517,40	11.267,40	11.517,40	0,00
Vorzieningen beloning op termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>12.675,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.517,40</b>	<b>11.267,40</b>	<b>11.517,40</b>	<b>0,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.924,66	0,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00

<sup>1)</sup> Bezoldiging aan vennootschap Korver beheer en management

<sup>2)</sup> Mw. Klimp zal in 2021 een bezoldiging ontvangen voor haar inzet in 2020. Conform WNT-regels wordt deze bezoldiging in de WNT-opgave van 2021 verwerkt.

## Overige gegevens

### Statutaire regels bestemming resultaat

De statuten van Stichting Wageningen Research bevatten geen bepaling over de bestemming van het resultaat.

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Wageningen Research

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Wageningen Research te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wageningen Research op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2020;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen alsmede bijlage 1 wettelijke verantwoording bezoldiging.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wageningen Research zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (Bestuursverslag Wageningen University & Research met uitzondering van onderdeel 2.1 Raad van toezicht en inclusief het financieel verslag);
- raad van toezicht;
- de overige gegevens;
- raad van toezicht, raad van bestuur, profiel en kernactiviteiten Wageningen University & Research, woord vooraf, inleiding, de bijlagen, kengetallen, overige informatie en de bijlage.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse

controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 17 mei 2021  
Ernst & Young Accountants LLP

w.g. D.E. Engwerda RA

## Overige informatie

### *Adresgegevens*

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: [www.wur.nl](http://www.wur.nl)

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

drs. A.P. van Eldik, 0317-483667

[alex.vaneldik@wur.nl](mailto:alex.vaneldik@wur.nl)

## Overzicht aan- en verkoop onroerend goed

Grond, terrein en infrastructuur	HA	Aankoop	Verkoop
Aankoop grond Dekemawei te Weidum	382,58	2.375	
Aankoop grond Veulensewaterweg te Veulen	89,80	754	
Verkoop grond Businessstrip	3,79		189
<b>Subtotaal grond, terrein en infrastructuur</b>		<b>3.129</b>	<b>189</b>

Gebouwen	Aankoop	Verkoop
Dekemawei te Weidum	342	
<b>Subtotaal gebouwen</b>	<b>342</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.471</b>	<b>189</b>

Uitsplitsing Verkoop	Verkoopopbrengst	Boekwaarde	Boekwinst
Verkoop grond Businessstrip	1.400	189	1.211
<b>Totalen</b>	<b>1.400</b>	<b>189</b>	<b>1.211</b>

# Verantwoording LNV subsidie 2020

Subsidieverlening aan Stichting Wageningen Research 2020		x € 1.000
<b>Project- en programmasubsidies</b>		
Kennisbasis	24.545	
Kenniscommunicatie	248	
BO	12.404	
BO - consortium partners	705	
Topsector	51.053	
Topsector - consortium partners	351	
Wettelijke onderzoeks Taken	42.210	
HCU	3.680	
Additionele projecten	27.749	
Consortium deel partners	5.950	
Afghanistan project	3.800	
BRO	254	
<b>Totaal ontvangen project- en programmasubsidies</b>	<b>172.950</b>	
<b>Overige bijdragen</b>		
Compensatie aflossing lening	2.800	
Compensatie aflossing lening PO	957	
Compensatie lening IAC/ILRI	188	
Correctie vraaguitval i.v.m. kwijtschelding lening	-56	
BTW Wageningen Research	35.410	
Betaling via Laser/honingregeling	0	
<b>Totaal subsidieverlening Stichting WR 2020</b>	<b>212.249</b>	Brief met referentienummer DGA-SKI/20294032 d.d. 16 december 2020
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>		
Compensatie aflossing lening LNV-deel WR	2.800	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel PO	957	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel IAC/ILRI	188	Balanspost LNV Vordering
BTW WR	35.410	Afloop via balans
Consortium deel partners	7.006	Afloop via balans
Deel partners WR	1.010	Afloop via balans
Afronding	0	Afloop via balans
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>	<b>47.371</b>	
<b>Te verantwoorden baten LNV</b>		
<b>Te verantwoorden baten LNV</b>	<b>164.878</b>	
Toename Nog af te ronden programmaonderzoek LNV	-9.223	Balanspost nog uit te voeren onderzoek
Activering OpenUp WOT-06 ICT investering	-702	Balanspost activering OpenUp
Door stortgelden 2019 - WecR	-134	Consortium partners WecR in 2019 verwerkt onder Napro; afwikkeling via balans
Uitbetaling via Dienst regelingen - Honingregeling	-157	Balanspost ten onrechte ontvangen bedrag
Toename vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	-822	Balanspost HCU-exploitatie
LNV Demokassen	512	Balanspost Demokassen
<b>Verantwoorde baten jaarrekening Stichting WR</b>	<b>154.352</b>	

Als aanvulling op bovenstaande verantwoording is voor het project Agriculture ATVET Afghanistan – Hoofd fase met een looptijd van 1 november 2011 tot 31 oktober 2021 in 2020 een bedrag besteed van € 591.728 (2019 € 2.456.209, 2018 € 1.782.247, 2017 € 1.798.806, 2016 € 1.883.156, 2015 € 2.608.552, 2014 € 6.219.696, 2013 € 4.004.000, 2012 € 2.452.000 en 2011 € 42.500).



# Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging

De tabellen 22 en 23 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen, de toezichthouders en de niet topfunctionarissen. De geconsolideerde informatie over de personele unie Wageningen University & Research is in de jaarrekening opgenomen in tabellen 20 en 21 en sluit aan bij de tabellen 22 en 23.

De WNT is van toepassing op Wageningen Research. Het voor Wageningen Research toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

**Tabel 22** Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Funcatiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	0,5	0,5	0,5
(Fictieve) dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	97.903,10	100.077,79	100.077,79
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00	0,00	0,00
<i>Subtotaal</i>	<i>97.903,10</i>	<i>100.077,79</i>	<i>100.077,79</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	100.500,00	100.500,00	100.500,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>100.500,00</b>	<b>100.500,00</b>	<b>100.500,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>			
Aanvang en einde dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	0,5	0,5	0,5
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	93.006,85	95.041,37	95.041,37
Voorzieningen beloning op termijn	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>93.006,85</b>	<b>95.041,37</b>	<b>95.041,37</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	97.000,00	97.000,00	97.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

**Tabel 23** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem	P.M. Herder	R.P. Smith	S. Korver <sup>1)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp <sup>2)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1-1 t/m 31-12	1-2 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	8.450,00	5.164,23	5.511,94	5.633,70	5.508,70	0,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	18.447,95	20.100,00	20.100,00	20.100,00	20.100,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>8.450,00</b>	<b>5.164,23</b>	<b>5.511,94</b>	<b>5.633,70</b>	<b>5.508,70</b>	<b>0,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>						
Duur dienstverband in 2019	1-4 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	6.337,50		6.086,95	5.633,70	6.086,95	0,00
Voorzieningen beloning op termijn	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>6.337,50</b>		<b>6.086,95</b>	<b>5.633,70</b>	<b>6.086,95</b>	<b>0,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.924,66		19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00

1) Bezoldiging aan vennootschap Korver beheer en management

2) Mw. Klimp zal in 2021 bezoldiging ontvangen over de inzet over 2020