

# Jaarbrief



WAGENINGEN UR  
For quality of life

december 2012



Beste collega,

Het jaar 2012 zit er al weer bijna op. Een jaar met een nog steeds aanhoudende economische crisis in de Westerse wereld. Dat levert ook voor ons de nodige zorgpunten, maar overall gezien hadden we een goed jaar, zowel inhoudelijk als financieel. Veel nieuwe studenten, volop gepubliceerd, mooie innovaties, prestigieuze research grants, stevig verankerd in de topsectoren, goed gescoord in de rankings en extern onze positie verder uitgebouwd, ook internationaal. Resultaten om trots op te zijn. Trots zijn we ook op het feit, dat er voor het eerst sinds jaren weer een Wageningse alumnus (en Ambassador) in het kabinet zit: Jeroen Dijsselbloem, minister van Financiën.

Gelukkig zet het nieuwe kabinet het topsectorenbeleid door. Er is het afgelopen jaar veel tijd en energie gestopt in het ontwikkelen van projectvoorstellen, en niet zonder succes. Niet alleen zijn de hiervoor ingezette DLO-middelen terugverdiend, er is ook een plus vanuit het bedrijfsleven aan toegevoegd. Een mooi voorbeeld vormt het Breed4Food-programma op het gebied van de veefokkerij (ASG), waar veel nieuw geld in zit en zelfs het voornemen bestaat bij de betrokken bedrijven om het initiatief ook fysiek op de campus te vestigen. Aan de universitaire kant zijn de eerste PhD-projecten uit topsectorenmiddelen toegekend, en wel met betrekking tot een groot eiwitinitiatief rond voeding en biobased (AFSG). Heel goed, want de competitie is groot. Dat geldt niet minder voor de prestigieuze grant van 2,5 mln euro van de European Research Council voor Fons Stams (AFSG). En waar dat toe kan leiden, laat Marten Scheffer (ESG) zien. Hij ontving eerder behalve deze grant ook de Spinoza premie en had dit jaar maar liefst zes publicaties in Nature en Science.

De combinatie van universitair en toegepast onderzoek zoals wij die binnen Wageningen UR kennen, geeft ons meer dan wie ook de kans om te komen tot baanbrekende innovaties in de praktijk. Een mooi voorbeeld hiervan is de toepassing van moderne technieken om de houdbaarheid van versgeperste vruchtensappen te vergroten. Samen met de betrokken producent is een geweldige slag gemaakt, die tot ver over de grens impact heeft. Zo bouwt deze partner momenteel een fabriek in Zuid-Amerika, dichtbij waar het fruit wordt geteeld, die volgens dit procedé gaat werken. Een prachtig succes en een stimulans voor ons allemaal.

Niet alleen in ons onderzoek gebeuren mooie dingen, ook in het onderwijs is dat het geval. Opnieuw werd dat gewaardeerd door de studenten en verkozen ze ons tot beste universiteit van Nederland, met heel veel opleidingen ook op de nummer één positie in hun categorie.



**Jeroen Dijsselbloem**  
Minister  
van Financiën

*Nu ik minister van Financiën ben, moet ik stoppen als Wageningen Ambassador. Ik blijf de universiteit met veel interesse volgen, want eens een Wageninger, altijd een Wageninger! Graag wens ik iedereen heel veel succes toe. De vraagstukken waaraan jullie werken op het terrein van voedsel, water en energie vragen om doorbraken, duurzame doorbraken.*



**Johan van Arendonk**  
Professor Fokkerij  
en Genetica en  
Dean of Sciences

*De afgelopen jaren hebben we Wageningen UR-breed veel energie gestopt in het verbeteren van de kwaliteit van het onderzoek. Dit heeft geleid tot versterking van onze positie, ook internationaal. Middels Breed4Food hebben we in 2012 een belangrijke stap gezet in de samenwerking met onze partners. Hierdoor zijn we nog beter in staat om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en te werken aan 'top science for impact'.*



**Annemieke Beers**  
Business Unit  
Manager Fresh Food  
and Chains (AFSG)

*Het is stimulerend om te zien dat een baanbrekend onderzoeksresultaat daadwerkelijk leidt tot een prachtig product waarmee een ondernemer zijn marktpositie kan verbeteren. Door het vergroten van de houdbaarheid van versproducten gaan we de verspilling van voedsel verder tegen en worden nieuwe marktsegmenten aangeboord. Dat is de kracht van de combinatie binnen Wageningen UR.*



**Edwin Kelhout**  
Hoofd Voorlichting  
en Werving

*Onze studenten, alumni en medewerkers zijn belangrijke ambassadeurs in de studentenwerving. Zij weten via enthousiaste verhalen een nieuwe generatie studiekeziers voor Wageningen te interesseren. Facebook en Twitter zijn ideale platforms waarop men ervaringen kan delen. Die hebben dan ook een belangrijke ondersteunende rol in de campagnes. Op Facebook hebben we inmiddels meer dan 10.000 fans!*



**Kees Slingerland**  
Algemeen Directeur  
Environmental  
Sciences Group

*Alterra heeft zich moeten aanpassen aan de enorme bezuinigingen op het natuuronderzoek, maar we hebben hier tijdig op ingespeeld. We hebben goed geïnvesteerd in nieuwe thema's voor beleid, zoals het onderzoek naar gezondheid en groen dat we met partners uit de zorgsector opzetten. De omslag lukt ons goed en dat is een groot compliment waard aan al onze mensen.*



**Nicolien Pietersen**  
Programmameerder  
Impulse

*Meteen vanaf de opening is Impulse gaan leven. Naast medewerkers en studenten ontmoeten ook startende bedrijven, Wageningse ondernemers en bedrijven uit Food Valley er elkaar. Speakers Corner – een open ruimte waar toehoorders kunnen aanschuiven – is een belangrijke aanvulling op klassieke ruimtes. De debatten, exposities, toneelvoorstellingen en concerten dragen bij aan een levendige campus!*

Plantenwetenschappen kreeg zelfs de hoogste score van alle bacheloropleidingen in Nederland. Groter compliment kun je je als docent en als organisatie niet wensen. Maar jongeren bereiken en voor ons domein interesseren blijft een vak apart. Ons wervingsteam slaagt daar meer dan voortreffelijk in, met gebruik ook van social media en onze nieuwe website. Dit alles vertaalt zich in een al maar groeiende instroom, zowel vanuit Nederland als van elders. Dit studiejaar zijn dat er maar liefst 2165, het hoogste aantal ooit. De vooruitzichten op een baan zijn nog steeds uitstekend. Ons domein kent volop groei. Een lichtpunt in deze moeilijke tijden en een stevige pijler onder onze economie en werkgelegenheid.

In een grote organisatie als de onze zijn er ook altijd onderdelen die het moeilijk hebben. Dat geldt op dit moment voor het LEI, dat hard bezig is zich te herpositioneren en meer te richten op de opdrachtenmarkt. Dat een dergelijke ombuiging snel en succesvol kan gaan, bewijst Alterra, dat een kleine twee jaar terug geconfronteerd werd met extra bezuinigingen vanuit de overheid op alles wat met natuur te maken had. Door actief te sturen op de kosten, de organisatie aan te passen en versterkt de markt op te gaan kon het tij snel worden gekeerd. De omzet neemt inmiddels weer toe en het negatieve resultaat is omgebogen. Een groot compliment voor alle betrokkenen en een voorbeeld hoe met snel en adequaat handelen erger kan worden voorkomen. Een ervaring die goed van pas komt, want naarmate we meer in de opdrachtenmarkt (moeten) opereren, nemen de zekerheden af en de fluctuaties toe.

Belangrijk voor ons werk is ook te kunnen beschikken over goede faciliteiten. Qua huisvesting is er weer veel gebeurd, zowel in Wageningen als op onze locaties elders. Zo is het nieuwe Zodiac voor de Dierwetenschappers op de campus voltooid en is de opknappbeurt van de vestiging van IMARES in IJmuiden recent afgerond. Ook kijken we tevreden terug op de opening en de start van Impulse in Wageningen, hét centrum waar wetenschap, overheid en bedrijfsleven elkaar kunnen ontmoeten en inspireren. Een centrum ook waar je prettig kunt vergaderen, voorzien van alle moderne faciliteiten. Daarmee begint de campus een ziel te krijgen.

Kortom, er is weer veel gebeurd en nog meer gaande. Voor dit alles onze welgemeende dank. Het nieuwe jaar zal niet gemakkelijk worden, maar kansen zijn er zeker. Ons domein staat nog steeds volop in de belangstelling, zowel nationaal als internationaal. Laten we zorgen die kansen te pakken en te verzilveren. Maar nu tijd om even gas terug te nemen en te genieten van de kerstperiode. Mede namens de Concernraad en de Raad van Bestuur heel fijne feestdagen toegewenst en een gezond en succesvol 2013.

Met vriendelijke groet,

**Aalt Dijkhuizen**  
Voorzitter

P.S. Bij deze tevens van harte uitgenodigd voor de Wageningen UR Nieuwjaarsborrel op maandag 7 januari a.s. om 16.00 uur in Atlas.

'Het nieuwe jaar zal niet gemakkelijk worden, maar kansen zijn er zeker'

Raad van Bestuur

v.l.n.r.: Martin Kropff, Aalt Dijkhuizen, Tijs Breukink

